



Gruppo Genoa CFC
Bilancio d'Esercizio Consolidato

30/06/2025

30/06/2024

30/06/2025

30/06/2024

A. CREDITI VERSO SOCI

Versamenti richiamati

Versamenti non richiamati

10.000.000

B. IMMOBILIZZAZIONI

B.I Immobilizzazioni immateriali

1.Costi impianto e ampliamento

596.913

2.Costi di ricerca, sviluppo e pubblicita'

3.Diritti di brev. industr. e di utilizzo opera di ingegno

4.Concessioni, licenze, marchi

32.043.227

33.774.409

5.Avviamento

6.Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

7.Costi del vivaio

5.209.558

8.287.977

8. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

68.444.302

115.000.343

10. Altre

17.671.925

20.266.848

Totale

123.965.925

177.329.577

B.II Immobilizzazioni materiali

1.Terreni e fabbricati

2.Impianti e macchinario

124.763

124.906

3.Attrezzature industriali e commerciali

4.Altri beni

942.094

904.711

5.Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

4.615.497

6.Beni condotti in locazione finanziaria

Totale

5.682.354

1.029.617

B.III Immobilizzazioni finanziarie

1.Partecipazioni in:

a) Partecipazioni in imprese controllate

b) Partecipazioni in imprese collegate

50.000

40.000

c) Partecipazioni in imprese controllanti

d) Partecipazioni in altre imprese

e) Compartecipazioni

50.000

40.000

2. Crediti

a) verso imprese controllate

- entro l'esercizio successivo

- oltre l'esercizio successivo

b) verso imprese collegate

- entro l'esercizio successivo

- oltre l'esercizio successivo

850.000

850.000

850.000

850.000

c) verso imprese controllanti

- entro l'esercizio successivo

- oltre l'esercizio successivo

d) verso altri

- entro l'esercizio successivo

- oltre l'esercizio successivo	312.929	246.394
	312.929	246.394
3. Altri titoli	900.000	900.000
4. Azioni proprie		
Totale	2.112.929	2.036.394
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	131.761.208	180.395.588
C. ATTIVO CIRCOLANTE		
C.I Rimanenze		
1. Materie prime	328.627	110.609
2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3. Lavori in corso su ordinazione		
4. Prodotti finiti e merci	1.098.557	1.003.741
5. Acconti su scorte		
Totale	1.427.185	1.114.351
C.II Crediti		
1. Crediti verso clienti		
- entro l'esercizio successivo	5.860.907	3.201.385
- oltre l'esercizio successivo		
	5.860.907	3.201.385
2. Crediti verso imprese controllate		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
	-	-
3. Crediti verso imprese collegate		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
	-	-
4. Crediti verso imprese controllanti		
- entro l'esercizio successivo		19.773.704
- oltre l'esercizio successivo		
	-	19.773.704
5. Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
	-	-
5-bis) Crediti tributari		
- entro l'esercizio successivo	1.238.003	139.190
- oltre l'esercizio successivo		
	1.238.003	139.190
5-ter) Imposte anticipate		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo	13.900.000	13.900.000
	13.900.000	13.900.000
5-quater) Crediti verso altri		
- entro l'esercizio successivo	68.209.679	39.121.748
- oltre l'esercizio successivo		
	68.209.679	39.121.748
6. Crediti verso enti settore specifico		
- entro l'esercizio successivo	40.942.417	42.014.840
- oltre l'esercizio successivo	24.050.768	26.933.814

	64.993.185	68.948.654
Totale	154.201.773	145.084.681
C.III Attività finanziaria non immobilizzata		
1. Partecipazioni in imprese controllate		
2. Partecipazioni in imprese collegate		
3. Partecipazioni in imprese controllanti		
4. Altre partecipazioni		
5. Azioni proprie		
6. Altri titoli		
Totale		
C.IV Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	7.390.650	9.872.387
2. Assegni		
3. Cassa	56.657	21.086
Totale	7.447.307	9.893.473
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	163.076.264	156.092.504
D. RATEI E RISCONTI ATTIVI		
Ratei attivi		
Risconti attivi	9.541.873	6.383.520
Totale	9.541.873	6.383.520
TOTALE ATTIVITA'	314.379.345	342.871.612
	30/06/2025	30/06/2024
A. PATRIMONIO NETTO		
I. Capitale sociale	51.827.617	6.471.355
II. Riserva sovrapprezzo quote		
III. Riserva rivalutazione		
IV. Riserva legale	530.622	530.622
V. Riserve statutarie		
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII Altre riserve	29.919.968	66.213.475
a. Riserva ex art 4 Legge 586/96		150.476
b. Riserva per copertura perdite		
c. Riserva per copertura perdite esercizio in corso		
d. Riserva utili (perdite) portate a nuovo		
f. Riserva utili indivisi	(17.250.000)	(18.630.000)
VIII. Utili(perdite) portati a nuovo	(41.153.039)	(43.714.847)
di cui : Utili Indivisi		
IX. Utile(perdita) d'esercizio	(32.610.661)	(37.351.698)
Patrimonio netto del gruppo	(8.735.493)	(26.330.618)
X) Capitale e riserve di terzi		
XI) Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza dei terzi		
Patrimonio netto di terzi		
Totale Patrimonio Netto	(8.735.493)	(26.330.618)
B. FONDI PER RISCHI E ONERI		

1. Fondo trattamento quiescenza		
2. Fondo imposte, anche differite	144.885	144.885
3. Strumenti finanziari derivati passivi		
4. Altri fondi rischi	1.837.444	794.110
Totale fondi per rischi e oneri	1.982.329	938.995
C. TRATTAMENTO FINE RAPPORTO		
	1.244.939	1.059.676
D. DEBITI		
1. Obbligazioni		
Entro l'esercizio successivo	448.418	324.578
Oltre l'esercizio successivo	5.072.691	5.351.000
	5.521.110	5.675.578
2. Obbligazioni convertibili		
Entro l'esercizio successivo		
Oltre l'esercizio successivo		
	-	-
3. Debiti verso soci per finanziamenti		
Entro l'esercizio successivo		
Oltre l'esercizio successivo		
	-	-
4. Debiti verso banche		
Entro l'esercizio successivo	17.160.292	24.433.964
Oltre l'esercizio successivo	24.278.904	33.471.712
	41.439.196	57.905.676
5. Debiti altri finanziatori		
Entro l'esercizio successivo	73.668.899	82.706.391
Oltre l'esercizio successivo	29.075.000	11.796.561
	102.743.899	94.502.952
6. Acconti		
Entro l'esercizio successivo		
Oltre l'esercizio successivo		
	-	-
7. Debiti verso fornitori		
Entro l'esercizio successivo	7.655.857	9.282.734
Oltre l'esercizio successivo		
	7.655.857	9.282.734
8. Debiti rappresentati da titoli di credito		
Entro l'esercizio successivo		
Oltre l'esercizio successivo		
	-	-
9. Debiti verso controllate		
Entro l'esercizio successivo		
Oltre l'esercizio successivo		
	-	-
10. Debiti verso collegate		
Entro l'esercizio successivo	1.670.618	1.738.079
Oltre l'esercizio successivo		
	1.670.618	1.738.079
11. Debiti verso controllanti		
Entro l'esercizio successivo	1.801.431	1.436.655
Oltre l'esercizio successivo		603.163

	1.801.431	2.039.818
12. Debiti tributari		
Entro l'esercizio successivo	13.064.753	13.621.060
Oltre l'esercizio successivo	26.447.384	30.787.961
	39.512.136	44.409.021
13. Debiti verso istituti di prev. e di sicurezza sociale		
Entro l'esercizio successivo	1.875.017	2.780.678
Oltre l'esercizio successivo	899.285	226.553
	2.774.302	3.007.231
14. Debiti per partecipazioni		
Entro l'esercizio successivo		
Oltre l'esercizio successivo	-	-
14. Altri debiti		
Entro l'esercizio successivo	22.536.687	29.373.729
Oltre l'esercizio successivo	7.064.522	7.459.786
	29.601.209	36.833.515
15. Debiti verso enti settore specifico		
Entro l'esercizio successivo	18.332.134	23.859.319
Oltre l'esercizio successivo	49.762.526	58.006.835
	68.094.660	81.866.154
Totale	300.814.419	337.260.759

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei passivi	912	549.550
Risconti passivi	19.072.240	29.393.250
Totale	19.073.152	29.942.800

TOTALE PASSIVITA'

314.379.345 342.871.612

Il legale Rappresentante

Ing. Andres Blazquez Ceballos

Genova, 29/09/2025



30/06/2025

30/06/2024

A. VALORE DELLA PRODUZIONE

1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a) ricavi da gare in casa	2.083.713	717.269
b) percentuale su incassi gare da squadre ospitanti	20.000	-
c) abbonamenti	5.951.414	2.447.476
d) altri		
2. Var. rimanenze prodotti in lavoro, finiti, semilavorati		
3. Var. lavori in corso su ordinazione		
4. Incrementi di immobilizzazione per lavori interni		
5. Altri ricavi e proventi		
- vari		
- contributi in conto esercizio	3.690.013	3.434.014
- Paracadute retrocesse ex art. 18, comma 3, dello Statuto LNPA		
b) proventi da sponsorizzazioni	7.138.375	3.613.356
c) proventi pubblicitari	3.200.000	1.550.000
d) proventi commerciali e royalties	3.369.933	1.295.304

e) proventi da cessione diritti televisivi		
- proventi televisivi	43.971.312	23.399.846
f) proventi vari		38.291
g) ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori	7.109.250	1.752.400
h) plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	20.783.273	21.927.844
i) altri proventi da gestione calciatori	27.550.635	27.193.739
l) ricavi e proventi diversi	3.135.842	2.018.498
m) plusvalenza da alienazione		
	119.948.634	86.223.291
Totale	128.003.760	89.388.036
B. COSTI DELLA PRODUZIONE		
6. Costi per materie prime, materie di consumo e merci	3.027.950	594.122
7. Costi per servizi	19.727.519	8.430.938
8. Costi per godimento beni terzi	2.880.865	1.463.223
9. Costi per il personale		
a) Salari e stipendi	58.117.248	31.429.469
b) Oneri sociali	4.870.484	2.735.451
c) Trattamento di fine rapporto	742.925	317.948
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi		
	63.730.658	34.482.869
10. Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	53.069.618	37.076.312
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	212.411	163.508
c) Altre svalutazioni per le immobilizzazioni		25.377.685
d) Svalutazione crediti attivo circolante		
	53.282.028	62.617.505
11. Var. rimanenze materie prime, suss., consumo, merci	560.702	(84.868)
12. Accantonamenti per rischi	1.350.000	
13. Altri accantonamenti		
14. Oneri diversi di gestione		
a) spese varie organizzazione gare	1.743.556	912.748
b) tasse iscrizione gare	4.000	
c) percentuale su incassi gare a squadre ospitate	325.994	
d) costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	2.943.600	5.120.382
e) minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	478.715	
f) altri oneri da gestione calciatori	120.127	4.031.748
g) altri oneri diversi di gestione	4.040.172	1.551.556
Totale	154.215.886	119.120.221
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI PRODUZIONE	(26.212.125)	(29.732.185)
C. Proventi e oneri finanziari		
15. Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- altri		
16. Altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		

- da imprese controllanti		
- altri	-	-
	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	47.250	23.625
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	107.069	
d) proventi diversi dai precedenti	1.551.240	712.272
- da imprese controllate	(0)	
- da imprese collegate		
- da imprese controllanti	60.708	100.537
- altri		
e) Proventi da partecipazioni	1.766.268	916.366
	1.766.268	916.366
17. Interessi ed altri oneri finanziari:		
a) da imprese controllate		
b) da imprese collegate	(6.120)	
c) da imprese controllanti		
d) altri	(7.779.817)	(5.915.505)
e) oneri da partecipazioni <i>ex art. 102 bis NOIF</i>		
	(7.785.937)	(5.933.114)
17Bis) Utili e perdite su cambi		
a) utile su cambi	31	(31)
b) perdite su cambi	(64.507)	(25)
Totale	(6.084.145)	(5.016.804)
D. Rettifiche di valore di attività finanziaria		
18. Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
19. Svalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
Totale		
E. Proventi e oneri straordinari		
20. Proventi:		
- plusvalenze da alienazioni		
- varie		
21. Oneri:		
- minusvalenze da alienazioni		
- imposte esercizi precedenti		
- varie		
Totale		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		
	(32.296.271)	(34.748.989)
20. Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate		
a) imposte correnti	(314.390)	(1.073.501)
b) imposte esercizi precedenti	0	(1.529.208)
c) imposte differite e anticipate		0

d) proventi e oneri da consolidato fiscale		0
Totale	(314.390)	(2.602.709)
RISULTATO ESERCIZIO	(32.610.661)	(37.351.698)
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO PER IL GRUPPO	(32.610.661)	(37.351.698)
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI		

Il legale Rappresentante
Ing. Andres Blazquez Ceballos

Genova, 29/09/2025

Rendiconto Finanziario al 30/06/2025

AGGREGATI	RENDICONTO	RENDICONTO
	Valori effettivi per il periodo 01/07/2024 - 30/06/2025	Valori effettivi per il periodo 01/01/2024 - 30/06/2024
A) Flussi Finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	-32.610.661	-37.351.698
Imposte sul reddito	314.390	2.602.709
Interessi passivi /(attivi)	6.084.145	5.016.804
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-26.212.125	-29.732.185
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel CCN		
Accantonamento ai fondi	1.350.000	317.948
Ammortamenti delle immobilizzazioni	53.282.028	37.239.820
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	25.377.685
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	54.632.028	62.935.453
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	28.419.903	33.203.268
Variazioni del CCN		
Decremento / (incremento) delle rimanenze	-312.834	-84.869
Decremento / (incremento) crediti vs clienti	-2.659.522	5.847.056
Incremento / (Decremento) debiti vs fornitori	-1.626.877	-5.495.764
Decremento / (Incremento) ratei risconti attivi	-3.158.353	4.140.953
Incremento / (Decremento) ratei risconti passivi	-10.869.648	11.617.593
Totale parziale	-18.627.233	16.024.969
Se crediti - Altri decrementi / (Altri incrementi) del CCN		
Crediti vs controllanti, controllate e collegate	19.773.704	-15.444.173
Debiti vs controllanti, controllate e collegate	-305.848	2.624.155
Crediti tributari	-1.098.813	139.190
Imposte anticipate entro	0	0
Crediti vs altri entro	-26.665.507	-25.760.552
Clienti c/ anticipi	0	0
Debiti tributari	-556.307	-408.799
Debiti previdenziali	-905.661	-577.200
Debiti verso altri finanziatori	-9.037.493	34.644.532
Debiti vs soci per finanziamenti	0	-1.300.000
Debiti diversi	-12.364.227	-6.741.596
Totale altre variazioni CCN	-31.160.152	-12.824.443
3) Flusso finanziario dopo variazioni CCN	-21.367.482	36.403.794
Altre rettifiche (trib e prev oltre es)	-3.667.845	-1.570.406
Interessi incassati / (pagati)	-6.332.829	-5.651.408
(Imposte sul reddito pagate)	-314.390	-2.602.709
Altri incassi / (pagamenti) (tfr)	185.263	81.936
Totale altre rettifiche	-10.129.801	-9.742.587
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	-31.497.284	26.661.207
B) Flusso Finanziario attività investimento		
Imm.oni materiali (investimenti)	-4.865.149	-32.195
Imm.oni immateriali (investimenti)	294.035	-56.125.803
Crediti oltre esercizio	2.806.511	-23.190.130
Imposte anticipate oltre	0	0
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	-1.764.603	-79.348.128
C) Flusso Finanziario da attività di finanziamento		
Incremento / (Decremento) debiti verso banche a breve	-7.273.672	3.765.967
Accensione Finanziamenti	-9.192.808	-5.121.243
Debiti Diversi oltre l'esercizio (anche controll oltre)	6.982.200	30.399.898
Mezzi propri	40.300.000	27.197.121
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	30.815.720	56.241.743
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+-B+-C))	-2.446.166	3.554.822
Disponibilità liquide all'inizio del periodo (I)	9.893.473	6.338.651
Disponibilità liquide alla fine del periodo (L)	7.447.307	9.893.473
SALDO A PAREGGIO (M= L - I)	-2.446.166	3.554.822

Il Legale Rappresentante
Ing Andres Blazquez Ceballos

Genova, 29 Settembre 2025



**GENOA
CRICKET
AND
FOOTBALL
CLUB**

GENOA CRICKET AND FOOTBALL CLUB S.P.A.

**BILANCIO CONSOLIDATO
AL 30 GIUGNO 2025**

RELAZIONE SULLA GESTIONE

GENOA CRICKET AND FOOTBALL CLUB S.P.A.

Sede legale: Genova Pegli – Via Ronchi, 67

Capitale Sociale: Euro 51.827.617

Codice fiscale n. 80033270101 - Registro delle Imprese di Genova n.250918

**RELAZIONE SULLA GESTIONE
AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2025**

Il presente documento rappresenta la Relazione sulla gestione al bilancio consolidato del Gruppo Genoa CFC (“il Gruppo”), costituito dalla controllante “Genoa Cricket and Football Club S.p.A.” (la “Capogruppo” o la “Società controllante” o la “Genoa CFC”) e dalla controllata Genoa Image S.p.A. Store Museum & Marketing a socio unico (la “Genoa Image”) al 30 giugno 2025

Si evidenzia preliminarmente che l’articolo 25 del D.lgs. 127/91 prevede che

“1. Le società per azioni, in accomandita per azioni, e a responsabilità limitata che controllano un'impresa debbono redigere il bilancio consolidato secondo i criteri stabiliti dalle disposizioni degli articoli seguenti. [Omissis ...]”.

A tal riguardo si segnala che il Genoa Cricket and Football Club S.p.A.:

- 1) fa parte di un Gruppo che ha superato i parametri per la redazione del consolidato (nello specifico ricavi e totale degli attivi), così come previsti sempre dall’art. 27 (comma 1) del DLgs. 127/1991, che dispone che

“non sono soggette all’obbligo previsto dal citato art. 25 le imprese controllanti che, unitamente alle imprese controllate, non abbiano superato, per due esercizi consecutivi, due dei seguenti limiti:

- 20.000.000 euro nel totale degli attivi degli Stati patrimoniali;
- 40.000.000 euro nel totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni;
- 250 dipendenti occupati in media durante l’esercizio”;

- 2) è a sua volta controllata da una impresa che non è ancora soggetta all'obbligo di pubblicazione del bilancio consolidato secondo il diritto di un paese CEE;
- 3) è tenuta quindi a predisporre e depositare il bilancio consolidato in lingua italiana presso il registro delle imprese ai sensi dell'art. 27 del DLgs. 127/1991.

Il bilancio consolidato al chiuso al 30 giugno 2025, rileva un risultato di periodo negativo per Euro 32,6 milioni che unitamente a: capitale sociale per Euro 51,8 milioni, riserve per Euro 30,5 milioni, riserve utili indivisi per Euro 17,2 milioni e perdite portate a nuovo per Euro 41,2 milioni determina un Patrimonio Netto negativo di Euro 8,7 milioni.

La nuova consistenza del capitale sociale della Capogruppo è esattamente pari a Euro 51.827.617 (in precedenza pari a Euro 6.471.355) in seguito agli aumenti di capitale deliberati dall'Assemblea dei Soci in data 14 dicembre 2024.

Tali aumenti di capitale, effettuati in un'ottica di notevole rafforzamento patrimoniale della Società controllante sono stati deliberati come segue:

- un primo aumento di capitale, a titolo gratuito per Euro 5.356.262 è stato imputato a capitale utilizzando le riserve disponibili al 30 Settembre 2024;
- un secondo aumento di capitale a pagamento per Euro 40.000.000 è stato sottoscritto interamente da PASSION FOR GREEN CAPITAL SRL, società costituita in Romania, con sede legale in 21 Fabrica de Glucoza Avenue, 3rd Floor, Office 10, Bucharest, Romania e versato alla data di redazione del presente documento per Euro 20 milioni.

Passion for Green Capital Srl, società interamente posseduta dal Sig. Dan Viorel Sucu che ne è anche l'ultimate beneficiary owner, è stata da lui fondata e diretta, e col 77,18% del capitale sociale del Gruppo controllante ne è diventata quindi l'Azionista di maggioranza.

Il Genoa Cricket and Football Club S.p.A., club più antico d'Italia, opera nel settore del calcio professionistico. L'attività caratteristica del Gruppo si estrinseca nell'organizzazione e gestione di attività sportive connesse al mondo del calcio, nonché nella preparazione, formazione e valorizzazione di calciatori con la finalità di generare valore attraverso la cessione dei relativi diritti pluriennali alle prestazioni sportive, nell'ambito delle norme e delle direttive della Federazione Italiana Giuoco Calcio e dei suoi organi (di seguito F.I.G.C.).

La Controllata, Genoa Image S.p.a. Store Museum & Marketing, invece, ha come oggetto sociale le attività commerciali di marketing mobiliari e immobiliari legate alla valorizzazione ed allo

sfruttamento di marchi, segni distintivi ed in generale dell'immagine aziendale, ovvero del brand Genoa.

La redazione del presente Bilancio Consolidato risponde al dettato degli artt. 25 e ss. del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127, e dalle modifiche apportate dal D.Lgs. 18 agosto 2015, n. 139.

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI DELLA CAPOGRUPPO

Il Consiglio di Amministrazione della Società controllante è così costituito:

- Sig. Sucu, Dan-Viorel, Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato;
- Sig. Blazquez Ceballos Andres, Consigliere e Amministratore Delegato;
- Prof. Zangrillo Alberto, Consigliere;
- Sig. Ricciardella Flavio, Consigliere;
- Sig Golea, Cosmin Ovidiu, Consigliere;
- Sig. Rat-Dinca, Razvan, Consigliere;
- Sig. Giudice, Alessandro Francesco, Consigliere.

Il Collegio Sindacale è così costituito:

- Dott. Bindella Carlo Maria, Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Castelli Carlo, Sindaco effettivo;
- Dott. Salomone Filippo, Sindaco effettivo.
- Dott. Beatrizotti Pier Paolo, Sindaco supplente.

Si precisa che il Dott. Salomone ha sostituito il Dott. Verri, venuto a mancare nel mese di Novembre 2024.

La revisione legale è stata affidata alla società BDO Italia SpA fino ad approvazione del bilancio al 30 giugno 2026.

Nella Nota integrativa sono state fornite le notizie attinenti all'illustrazione del bilancio al 30/06/2025.

È opportuno ricordare che con le rispettive Assemblee straordinarie dei Soci, le Società del Gruppo avevano modificato la data di chiusura dell'esercizio sociale dal 31.12 al 30.6 già nel corso della stagione chiusa al 30 giugno 2024. I motivi che avevano reso opportuno deliberare la modifica dell'art.

38, primo comma dello statuto sociale, spostando la data di chiusura dell'esercizio al 30 giugno erano legati alla volontà di rendere sostanzialmente coincidente la chiusura dell'esercizio finanziario con quella della stagione sportiva, oltre che per permettere una migliore gestione del risultato dell'esercizio della Società nel Gruppo di appartenenza.

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2024 copriva quindi un esercizio di durata semestrale; a partire dall'esercizio luglio 2024 - giugno 2025 il bilancio si riferisce ad un esercizio della durata di dodici mesi.

Nella predisposizione del bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2025, sono state rispettate la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) e i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare, stante la modifica della data di fine esercizio sociale, i già richiamati articoli del codice civile, nonché i contenuti dell' OIC-11 su finalità e postulati del bilancio d'esercizio e OIC-12 in relazione alla composizione e schemi del bilancio d'esercizio, le voci di Stato patrimoniale al 30.6.25 saranno raffrontate con la situazione patrimoniale al 30.6.24; il conto economico verrà eccezionalmente raffrontato con i dati del periodo semestrale che va dal 1 gennaio 2024 al 30 giugno 2024, in quanto relativi all'ultimo bilancio approvato.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali corredate, ove possibile, da elementi storici e valutazioni prospettiche.

Verranno quindi approfondite le seguenti tematiche:

1. Andamento societario ed aspetti della gestione del Gruppo Genoa CFC
2. Attività di ricerca e sviluppo;
3. Rapporti con imprese controllate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime;
4. Azioni proprie, azioni della Società controllante, delle società controllate e collegate;
5. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione;
6. Continuità Aziendale;
7. Informazioni circa l'utilizzo di strumenti finanziari;
8. Analisi dei Rischi;
9. Tutela della Privacy e protezione dei dati.

1. ANDAMENTO SOCIETARIO ED ASPETTI DELLA GESTIONE DEL GENOA CRICKET AND FOOTBALL CLUB S.P.A

1.1 ASPETTI GENERALI

Il Gruppo Genoa CFC opera nel settore del calcio professionistico Serie A. L'attività caratteristica del Gruppo si estrinseca nell'organizzazione e gestione economica di attività sportive connesse al mondo del calcio anche per il conseguimento della loro affermazione migliore possibile nel settore di riferimento, nonché nella preparazione, formazione e valorizzazione di calciatori con la finalità di generare valore attraverso la cessione dei relativi diritti pluriennali alle prestazioni sportive, nell'ambito delle norme e delle direttive della Federazione Italiana Giuoco Calcio e dei suoi organi (di seguito F.I.G.C.). Attraverso la Genoa Image S.p.a inoltre, il Gruppo si occupa anche di tutte quelle attività commerciali e di marketing, mobiliari e immobiliari legate alla valorizzazione ed allo sfruttamento dei marchi, segni distintivi e in generale dell'immagine aziendale, in particolare del "Brand Genoa" che contraddistingue la Genoa CFC.

La relazione al 30 giugno 2025 è stata comparata con il primo semestre del 2024, sia per quanto riguarda i saldi patrimoniali, sia per quanto riguarda il conto economico. Ciò si è reso necessario al fine di poter utilizzare come paragone numeri già oggetto di revisione legale dei conti e approvati dall'organo amministrativo; data la diversa stagionalità la comparabilità dei valori economici è pertanto limitata.

Il valore della produzione ammonta complessivamente a Euro 128 milioni; nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2024 il valore della produzione si era attestato a Euro 89,4 milioni.

I costi della produzione hanno registrato un valore pari a Euro 152,8 milioni; al 30 giugno 2024 essi si erano attestati a Euro 119,1 milioni.

Il Margine Operativo Lordo di Gruppo (MOL/EBITDA) presenta un saldo positivo di Euro 28,4 milioni al 30 giugno 2025; l'EBIT negativo pari a Euro 26,2 milioni sconta gli ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti pari a Euro 54,2 milioni.

La strategia aziendale del Gruppo, fortemente orientata negli ultimi due anni al riequilibrio dei costi rispetto ai ricavi attesi, ha quindi certamente portato i risultati positivi a livello di MOL, già commentati nel bilancio chiuso al 30 giugno 2024 per Euro 32,8 milioni e che comunque si cercherà di continuare a incrementare, anche, per esempio, con riferimento ai ricavi da biglietteria e da sponsorizzazioni, i cui benefici si erano visti nel corso del 2023, nello scorso esercizio e con prosecuzione nell'esercizio oggetto della presente Relazione.

Tale strategia consente di contenere le principali voci dei costi della produzione, ovvero ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori acquisiti e costo del lavoro relativo ai tesserati, relazionandoli alle plusvalenze realizzate e al conseguente ottenimento di flussi di cassa sufficienti al sostegno finanziario del Gruppo.

Il risultato dell'esercizio chiude con una perdita consolidata pari ad Euro 32,6 milioni.

Nelle pagine successive si illustra l'evoluzione della situazione patrimoniale ed economica del Gruppo nella comparazione dei periodi indicati.

1.2 RISORSE UMANE

L'organico medio del personale dipendente della Società è dettagliato nella seguente tabella:

Tipologia	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Calciatori	75	56	19
Allenatori e Staff tecnico	120	117	3
Dirigenti	3	3	-
Impiegati	22	21	1
Operai	14	12	2
Totale	234	209	25

Ai sensi dell'art. 2428 c.c. comma 2 riportiamo di seguito le informazioni circa il personale e l'ambiente:

Informazioni sul personale

- nel corso dell'esercizio non vi sono stati infortuni gravi sul lavoro relativamente a personale iscritto a libro matricola;
- nel corso dell'esercizio non vi sono stati addebiti nei confronti della Società in ordine a malattie professionali su dipendenti, ex dipendenti e cause di *mobbing*.

Informazioni sull'ambiente

- nel corso dell'esercizio non vi sono stati danni causati all'ambiente;
- nel corso dell'esercizio alla Società non è stata inflitta alcuna sanzione o pena per reati o danni ambientali.

1.3 COMPOSIZIONE DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE
Dati in unità di Euro
Valori in €

Descrizione	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
ATTIVITA'	314.379.345	342.871.612	(28.492.267)
PASSIVITA'	323.114.838	369.202.230	(46.087.392)
PATRIMONIO NETTO	(8.735.493)	(26.330.618)	17.595.125
RISULTATO D'ESERCIZIO	(32.610.661)	(37.351.698)	4.741.038

A livello patrimoniale l'esercizio al 30 giugno 2025 è caratterizzato da:

- un decremento di 48,6 milioni delle immobilizzazioni principalmente a causa dell'effetto ammortamenti sui diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, in parte compensato dalle acquisizioni di periodo;
- un decremento della posizione debitoria netta dei debiti cumulativamente a Lega e società calcistiche estere per circa Euro 9,7 milioni;
- un decremento di 2,5 milioni delle disponibilità liquide, simile al decremento per Euro 1,8 milioni dei debiti verso fornitori;
- un incremento dei ratei e risconti attivi per 3,2 milioni di Euro;
- un incremento del patrimonio netto consolidato di 17 milioni che, rispetto al saldo negativo di 26 milioni di Euro registrato al 30 giugno 2024, si è incrementato per 40 milioni di euro per l'operazione di aumento di capitale a pagamento sottoscritto dal nuovo Azionista di maggioranza, per circa 10 milioni di euro per ulteriori interventi in conto capitale intervenuti dal 1 luglio 2024 a fine novembre 2024, il tutto compensato dalla perdita di periodo pari a circa Euro 32,6 milioni.
- un decremento complessivo dei debiti di natura finanziaria per Euro 8,2 milioni;
- un decremento dei debiti tributari e previdenziali per circa 4,6 milioni per via del puntuale adempimento degli obblighi sia rateali che correnti;
- un decremento di circa Euro 7,2 milioni degli altri debiti in seguito in particolare al pagamento di posizioni pregresse verso procuratori e grazie alla diminuzione delle poste di carattere straordinario;
- un decremento dei ratei e risconti passivi per Euro 11 milioni, in funzione dei ricavi non di competenza.

Si riporta di seguito un prospetto riassuntivo delle voci patrimoniali

Valori in €

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024
ATTIVITA'	314.379.345	342.871.612
A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DO	10.000.000	0
B. IMMOBILIZZAZIONI	131.761.208	180.395.588
C. ATTIVO CIRCOLANTE	163.076.264	156.092.504
D. RATEI E RISCONTI	9.541.873	6.383.520
PASSIVITA'	314.379.345	342.871.612
B. FONDI PER RISCHI E ONERI	1.982.329	938.995
C. TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDI	1.244.939	1.059.676
D. DEBITI	300.814.419	337.260.759
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI	19.073.152	29.942.800
PATRIMONIO NETTO	(8.735.493)	(26.330.618)
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	(32.610.661)	(37.351.698)

1.4 CONTO ECONOMICO

Dati in unità di Euro

Valori in €

Descrizione	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
VALORE DELLA PRODUZIONE	128.003.760	89.388.036	38.615.724
COSTI OPERATIVI	(99.583.857)	(56.502.717)	(43.081.141)
MOL (EBITDA)	28.419.903	32.885.319	(4.465.416)
AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACC.TI	(54.632.028)	(62.617.505)	7.985.476
RO (EBIT)	(26.212.125)	(29.732.185)	3.520.060
PROVENTI ONERI FINANZIARI	(6.084.145)	(5.016.804)	(1.067.341)
RETTIFICHE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(32.296.271)	(34.748.989)	2.452.718
IMPOSTE DI ESERCIZIO	(314.390)	(2.602.709)	2.288.319
RISULTATO D'ESERCIZIO	(32.610.661)	(37.351.698)	4.741.038

Come già argomentato in precedenza, il risultato di esercizio si rende negativo soprattutto a causa della contabilizzazione di ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti per Euro 54,6 milioni.

Di seguito vengono esaminate le principali poste di conto economico.

1.5 VALORE DELLA PRODUZIONE

I ricavi della gestione operativa ammontano ad Euro 8 milioni e riguardano gli incassi da abbonamenti e biglietteria di competenza.

La voce “Altri ricavi e Proventi” comprende, tra gli altri

- i ricavi da diritti audiovisivi pari a Euro 43,9 milioni,
- i proventi da sponsorizzazione, pari a Euro 7,8 milioni,
- le plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori pari a Euro 20,7 milioni,
- altri proventi derivanti dalla gestione dei calciatori pari a Euro 27,5 milioni, in aggiunta ai ricavi da cessione temporanea della prestazione dei calciatori.

Si rimanda alla nota integrativa per una più dettagliata analisi di tale voce.

1.6 COSTI GESTIONE OPERATIVA

I costi della gestione operativa, comprensivi degli ammortamenti, ammontano ad Euro 154 milioni.

Dati in unità di Euro

Descrizione	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Costo per materie consumo/merci	3.027.950	594.122	(2.433.828)
Costo per servizi	19.727.519	8.430.938	(11.296.580)
Godimento beni di terzi	2.880.865	1.463.223	(1.417.642)
Costo per il personale	63.730.658	34.482.869	(29.247.789)
Ammortamento e svalutazioni	53.282.028	62.617.505	9.335.476
Accantonamenti per rischi	1.350.000	-	(1.350.000)
Variazione delle rimanenze	560.702	(84.868)	(645.570)
Oneri diversi di gestione	9.656.164	11.616.433	1.960.269
Totale	154.215.886	119.120.221	(35.095.664)

Pur non essendo pienamente comparabili i dati rispetto al bilancio chiuso al 30/06/2024, è evidente come si assista sull'anno a un contenimento di pressoché tutte le tipologie di costo.

Il costo del personale registra una tendenza al decremento grazie ad un preciso sforzo di razionalizzazione di tali costi.

Gli ammortamenti e svalutazioni dei beni immateriali, diminuiscono anche in ragione del fatto che nello scorso bilancio essi scontavano circa 25 milioni di euro di svalutazioni.

Gli oneri diversi di gestione includono costi per acquisizione temporanea delle prestazioni dei calciatori pari a Euro 2,9 milioni e altri oneri da gestione dei calciatori per Euro 3,8 milioni.

1.7 INDICATORI FINANZIARI E NON FINANZIARI

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del Codice Civile vengono di seguito esposti alcuni indicatori per meglio rappresentare la situazione economica, finanziaria e patrimoniale della società

Valori in €

Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Ricavi della gestione caratteristica	8.055.127	3.164.745
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	0	0
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.588.652	509.254
Costi per servizi e godimento beni di terzi	22.608.384	9.894.161
VALORE AGGIUNTO	-18.141.909	-7.238.670
Ricavi della gestione accessoria	119.948.634	86.223.291
Costo del lavoro	63.730.658	34.482.869
Altri costi operativi	9.656.164	11.616.433
MARGINE OPERATIVO LORDO	28.419.903	32.885.319
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	54.632.028	62.617.505
RISULTATO OPERATIVO	-26.212.125	-29.732.185
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-6.084.145	-5.016.804
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-32.296.271	-34.748.989
Imposte sul reddito	314.390	2.602.709
Utile (perdita) dell'esercizio	-32.610.661	-37.351.698

Come evidente dalla tabella sottostante l'EBITDA di periodo ha risentito molto positivamente dai ricavi derivanti dalla gestione calciatori:

Valori in milioni di €

	Saldo al 30/6/2025	Saldo al 30/6/2024
EBITDA	28	33
Ricavi e Plusvalenze da Gestione Calciatori	55	51
Costi e Minusvalenze da Gestione Calciatori	(3)	(9)
EBITDA before Player Trading	(30)	(27)

Si riporta di seguito un sommario delle principali variazioni finanziarie

Rendiconto Finanziario al 30/06/2025		
AGGREGATI	RENDICONTO	RENDICONTO
	Valori effettivi per il periodo 01/07/2024 - 30/06/2025	Valori effettivi per il periodo 01/01/2024 - 30/06/2024
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	-32.610.661	-37.351.698
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-26.212.125	-29.732.185
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	54.632.028	62.935.453
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	28.419.903	33.203.268
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	-31.497.284	26.661.207
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	-1.764.603	-79.348.128
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO(C)	30.815.720	56.241.743
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+-B+-C))	-2.446.166	3.554.822

La variazione della cassa risente sia degli incrementi in conto capitale, che del maggiore indebitamento finanziario auto-liquidante principalmente riconducibile alle operazioni di anticipo dei crediti derivanti dalla gestione dei calciatori e dei diritti televisivi.

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

Con riferimento ai ricavi da licenza dei diritti televisivi, si ricorda che gli stessi sono trattati e commercializzati ai network televisivi “collettivamente” dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A per conto delle singole società associate.

I relativi ricavi sono conseguentemente distribuiti tra le singole associate sulla base dei criteri di ripartizione stabiliti dal D.Lgs. n. 9/08 – “Legge Melandri” – integrati da varie modifiche apportate negli anni seguenti fino alla versione in vigore nella corrente stagione sportiva, che prevedono il 50% in parti uguali, il 28% sulla base dei risultati sportivi conseguiti e il 22% sulla base del radicamento

sociale.

I ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara) e gli abbonamenti stagionali incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi e costi della gestione caratteristica, come dal previsto piano dei conti della F.I.G.C.

Le plusvalenze/minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore contabile netto alla data di cessione. Le plusvalenze si sono quasi esclusivamente originate nell'estate del 2024 e sono riassunte nell'apposita sezione della Nota Integrativa.

2. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Come anche raccomandato dalle norme N.O.I.F., l'attività di ricerca e sviluppo realizzata nell'esercizio è connessa ai costi sostenuti per la promozione e l'organizzazione dell'attività sportiva giovanile. Essi, iscritti con il consenso del Collegio Sindacale, comprendono le spese sostenute per formare futuri calciatori, inclusi i relativi costi di struttura e gestione, quali:

- il premio di formazione e di preparazione corrisposto per l'ingaggio di giovani calciatori;
- vitto, alloggio e locomozione gare;
- rimborsi spese ai calciatori;
- allenatori, istruttori e tecnici del vivaio;
- assicurazione infortuni;
- spese sanitarie.

La Società ha deciso, a partire dal secondo semestre dell'esercizio 2020, di non consuntivare ulteriori costi da capitalizzare, continuando ad ammortizzare i precedenti costi secondo i piani previsti.

3. RAPPORTI CON LE IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE E CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUEST'ULTIME

3.1 Rapporti con società controllate

Per completezza, si ricorda che la indirettamente partecipata Luigi Ferraris Srl, detenuta al 50% da Genoa Image SpA e al 50% da U.C. Sampdoria, ha in corso avanzata negoziazione con l'Istituto Credito Sportivo per la rimodulazione del debito scaduto che ha verso l'Istituto pari a Euro 3,2 milioni circa, a fronte della quale i due Club si impegnano in via paritetica a supportare finanziariamente la Luigi Ferraris Srl nei pagamenti tempo per tempo dovuti.

3.2 Consolidato fiscale

Si segnala che a seguito del cambiamento della proprietà (cd. Change of Control) che ha interessato la Società Genoa CFC nel mese di dicembre 2024, con aumento di capitale e sottoscrizione della maggioranza delle azioni in favore di un soggetto diverso dal precedente socio di maggioranza, il Consolidato fiscale nazionale in essere con la "consolidante" 777 Italy Sports Holding S.p.A, è stato oggetto di un evento interruttivo con efficacia retroattiva al 1° luglio 2024, venendo meno il requisito del controllo diretto/indiretto.

Sul punto, giova evidenziare come, tuttavia, a partire dall'esercizio in commento 1° luglio 2024-30 giugno 2025 è in essere un nuovo Consolidato fiscale che accoglie nel suo perimetro la società Genoa CFC, in qualità di "consolidante", e la società controllata Genoa Image S.p.A.

Pertanto, al nuovo Consolidato fiscale nazionale, posto in essere ai sensi degli artt. 117 e segg. del d.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 e del relativo decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 1° marzo 2018, aderiscono le seguenti società:

- Genoa Cricket and Football Club S.p.A. (i.e. "consolidante")
- Genoa Image S.p.A. Store Museum & Marketing (i.e. "consolidata")

Sulla base delle informazioni, della documentazione e dei dati ricevuti, la Società (Consolidante) calcola il reddito complessivo globale apportando le variazioni di cui agli articoli 96, comma 7, 124 e 125 del TUIR alla somma algebrica dei redditi complessivi netti, decurtandolo, in conformità all'art. 118 del TUIR, delle eventuali perdite fiscali pregresse maturate in periodi d'imposta in riferimento ai quali è stata esercitata l'Opzione.

A tal riguardo si segnala che le imposte anticipate sono iscritte nei bilanci delle società che hanno originato le perdite, sulla base di quanto regolamentato nell'accordo di consolidamento.

In particolare, l'accordo di consolidamento prevede:

- il riconoscimento immediato del beneficio fiscale connesso a perdite trasferite e corrispondenti agli imponibili compensati;
- il rilevamento, nel bilancio della società che ha originato le perdite, delle imposte anticipate relative alle perdite "eccedenti";
- ove sussistano i presupposti per l'iscrizione delle imposte anticipate a livello di gruppo.

Infatti, l'accordo di consolidamento, nel regolamentare i criteri di ripartizione delle perdite eccedenti tra le varie società del gruppo che le hanno generate, prevede che, nel caso in cui vengano meno uno o più requisiti rispetto a cui è condizionata l'applicabilità del regime della tassazione di gruppo per cui l'Opzione è esercitata, le perdite fiscali riportabili maturate dalle Parti nei periodi d'imposta in riferimento ai quali è esercitata l'Opzione risultanti, in quanto non compensate con redditi, dalla dichiarazione dei redditi del consolidato di cui all'art. 122 del TUIR, siano riattribuite alla società Consolidante.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza a livello di gruppo negli esercizi successivi di un reddito imponibile che possa beneficiare dell'utilizzo delle perdite fiscali pregresse e generate nell'anno.

La Società ha evidenziato a livello di stato patrimoniale nel 2024 imposte anticipate per Euro 13,9 milioni sulla base degli imponibili fiscali che si ritiene si possano ragionevolmente produrre nel corso dei 5 anni successivi alla chiusura del presente esercizio su base consolidata.

3.3 Altri rapporti con la Controllante

A far data dal proprio ingresso come azionista di maggioranza, la società Passion for Green Srl ha versato Euro 32 milioni degli Euro 40 milioni sottoscritti, alla data di redazione del presente documento. Euro 10 milioni sono stati versati contestualmente alla sottoscrizione dell'aumento di capitale a pagamento, altri Euro 20 milioni sono stati versati entro il 30 giugno 2025; per tale motivo nel bilancio al 30.6.25 i crediti verso soci per versamenti ancora dovuti su capitale richiamato (voce AII dell'attivo patrimoniale) sono ancora pari a Euro 10 milioni.

4. NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE, DELLA SOCIETÀ CONTROLLANTE, DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 3, numeri 3 e 4 del Codice Civile si precisa che non esistono azioni o quote di società controllanti possedute dalla Società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate né alienate dalla Società, nel corso del periodo, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

5.1 Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel corso della finestra di mercato estiva della stagione sportiva 2024/2025, la Società Genoa CFC ha concluso, tra le altre, alcune transazioni attive di "players trading" particolarmente significative.

- Il difensore De Winter è stato ceduto al AC Milan per un corrispettivo fisso di circa Eur 18 milioni più IVA, permettendo al Genoa CFC di realizzare una plusvalenza di poco superiore a 11 milioni di Euro;
- Il difensore Ahanor è stato ceduto alla Atalanta Bergamasca Calcio per un corrispettivo fisso di circa Eur 16 milioni più IVA, permettendo al Genoa CFC di realizzare una plusvalenza di circa 15,3 milioni di Euro

Tali operazioni, insieme ad altre minori, risultano particolarmente significative in quanto confermano la ragionevolezza di uno dei pillars fondamentali alla base della costruzione, sia nel breve che nel medio e lungo termine, del piano di risanamento attestato e asseverato dalla Dr.ssa Cinzia Finesso per la ristrutturazione del debito fiscale, a distanza di quasi due anni dalla omologazione del piano stesso. Per completezza si segnala che in data 13 gennaio 2025, la Società ha ricevuto un atto di citazione con il quale è stata impugnata la delibera di aumento di capitale nella parte relativa all' aumento di Euro 40 milioni a pagamento, senza sovrapprezzo, con esclusione del diritto di opzione ex ar. 2441, comma 5, C.C., operazione che i legali della Società (lo Studio BonelliErede) ritengono ben difendibile alla base delle ultime pronunce dei giudici competenti, ricevute fino al terzo trimestre 2025, tutte sostanzialmente favorevoli al Genoa CFC.

5.2 Evoluzione prevedibile della gestione e sviluppi strategici

I principali obiettivi strategici assunti nelle proiezioni del business plan pluriennale del Gruppo,

peraltro sotteso al piano di ristrutturazione del debito fiscale omologato dal Tribunale di Genova, si dividono in obiettivi di business e sportivi:

- i) obiettivi di business quali:
 - a. riorganizzazione societaria con adozione di un modello gestionale moderno e professionale;
 - b. rafforzamento patrimoniale della società e riequilibrio della gestione finanziaria;
- ii) obiettivi sportivi quali:
 - a. permanenza nella massima serie (A) del campionato di calcio italiano e partecipazione alle competizioni Europee;
 - b. sviluppo vivaio giovanile e calcio femminile;
 - c. gestione accurata del portafoglio calciatori.

Il perseguimento dell'equilibrio finanziario ha trovato certamente grande impulso nella ristrutturazione dei debiti fiscali attraverso l'accordo di ristrutturazione del debito con l'Agenzia delle Entrate a fine 2023 di Genoa CFC, è stato assicurato ancor più dalla sottoscrizione dell'incremento di capitale effettuato dall'attuale Socio di maggioranza e ha trovato riscontro nel contenimento dei costi operativi, della rosa della prima squadra e nelle risultanze delle ultime finestre di mercato invernale ed estiva.

Si consideri, inoltre, che il modello di gestione tipico tra le squadre di calcio professionistiche italiane, al quale il Genoa CFC si attiene, originato dalle dinamiche finanziarie dell'industry di appartenenza, prevede, da un lato, la necessità di realizzare plusvalenze sulle operazioni di trasferimento dei calciatori in modo strutturale e, dell'altro, il ricorso all'indebitamento finanziario fondamentale per sostenere la dinamica del capitale circolante caratterizzata da grossi esborsi periodici a fronte di incassi che si concentrano solo in alcuni momenti dell'anno (al momento della fatturazione dei diritti TV, o al momento delle sessioni di mercato, in estate o a gennaio).

Si segnalano di seguito le informazioni più rilevanti in ordine all'andamento finanziario, economico e patrimoniale prospettico del Genoa CFC, come anche rappresentato per il periodo decennale 2023/2033 nel piano sottostante all'accordo omologato di ristrutturazione del debito fiscale, ferme restando le inevitabili incertezze e gli inevitabili limiti connessi derivanti dalla circostanza che si tratta di stime future di natura previsionale:

- l'Ebitda prima della gestione dei calciatori, ovvero non tenendo conto delle operazioni straordinarie inerenti alla gestione dei calciatori, è negativo per il solo 2024, per poi tornare sempre positivo per tutta la durata del piano decennale;
- l'Ebitda dopo la gestione dei calciatori, ovvero tenendo conto delle operazioni straordinarie inerenti alla gestione dei calciatori, è stato negativo solo per il 2023, per poi tornare sempre

- positivo per tutta la durata di arco piano decennale; tale previsione è già confermata nel bilancio chiuso al 30 giugno 2025 e in quello chiuso al 30 giugno 2024;
- il risultato economico netto diviene positivo a partire dall'anno 2026-2027 , in quanto gli esercizi precedenti scontano ancora il rilascio degli ammortamenti sospesi pregressi ed un forte impatto degli oneri da indebitamento, decrescenti nell'arco temporale previsto dal piano; tale previsione trova riscontro nella quantità di ammortamenti e svalutazioni già recepita nel bilancio al 30 giugno 2024 e nel bilancio del 30 giugno 2025;
 - le disponibilità liquide, per effetto dell'apporto di nuova finanza e di anticipazioni del factor, restano positive per tutta la durata del piano;
 - il patrimonio netto, anche per effetto degli apporti del socio previsti entro i primi anni del piano, rimane positivo per tutta la durata dello stesso;
 - il piano prevede pertanto un riequilibrio patrimoniale, finanziario ed economico al termine del primo quinquennio ed un andamento pressoché inerziale per le grandezze economiche, patrimoniali e finanziarie stimate per i successivi 5 anni di arco piano.

Sulla scorta delle analisi sopra riportate, e sempre tenuto conto delle incertezze e dei limiti connessi alle stime previsionali su cui si fonda il piano, la società prevede di realizzare un completo riequilibrio patrimoniale, finanziario ed economico entro il primo quinquennio, e di mantenerlo nei successivi cinque anni.

6. CONTINUITÀ AZIENDALE

Sulla base della normativa e dei principi di riferimento, precisamente:

- Codice Civile art. 2423 bis
- Documento Banca d'Italia, CONSOB e Isvap, documento n. 2 del 6 febbraio 2009
- Comunicazione CONSOB n. 9012559
- Principio contabile IAS n.1
- Documento Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili PR 570
- Documentazione di ricerca Assirevi n. 138

gli Amministratori sono chiamati ad effettuare una valutazione circa il presupposto della continuità aziendale e, qualora riscontrino incertezze che possano comportare dubbi sulla capacità dell'impresa di operare in ipotesi di funzionamento, devono fornire le opportune informazioni nelle note al bilancio. Nel determinare se il presupposto della prospettiva di continuazione dell'attività sia applicabile, l'organo amministrativo ha tenuto conto di tutte le informazioni disponibili sul futuro che è relativo,

ma non limitato, ad almeno 12 mesi.

Giova ricordare che l'esecuzione dell'accordo di ristrutturazione agevolato omologato, costituita dalla Transazione Fiscale, è stata ulteriormente assicurata dall'incremento di capitale a pagamento per Euro 40 milioni sottoscritto da "Passion for Green Srl".

Il Gruppo è comunque molto confidente della concreta possibilità di implementazione e realizzazione degli obiettivi economici e finanziari previsti dal piano e del conseguimento della piena continuità aziendale certamente per tutta la stagione 2025-2026 e per quelle successive. A tal fine, alcuni tra i principali, concreti indicatori sono i seguenti:

- le plusvalenze già ottenute negli ultimi due anni si inseriscono perfettamente nelle principali previsioni economiche e finanziarie a breve del piano, anzi come si può riscontrare essere risultano essere persino più alte di quanto previsto;
- gli organi di stampa e i media specializzati hanno già da tempo testimoniato un interesse da parte dei principali club calcistici italiani ed europei rispetto alla acquisizione – a titolo permanente o temporaneo – dei diritti legati alle prestazioni di alcuni tra i calciatori più promettenti, se non dal valore già unanimemente riconosciuto, attualmente nella rosa del Genoa CFC a titolo di proprietà;
- si escludono nel corso della stagione corrente significativi costi di natura non ricorrente o sopravvenienze passive tali da minare la credibilità del piano stesso e/o addirittura la continuità aziendale; la stessa previsione si è sempre rivelata corretta dalla omologazione del piano di ristrutturazione del debito;
- il sostegno finanziario da parte di primari istituti di credito e finanziario si è non solo rinnovato ma persino rinforzato nel corso degli ultimi mesi e con costi di finanziamento indiscutibilmente minori rispetto anche al recente passato.

6.1 Altre informazioni

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c..

7. INFORMAZIONI AI SENSI DELL' ART. 2428 C.C., COMMA 3, N. 6 BIS

La Società non fa uso di strumenti finanziari derivati, né di copertura né di trading.

8. ANALISI DEI RISCHI - ART.2428 C.C. COMMA 1 E 6 BIS LET. A) E B)

Nell'ambito dei rischi d'impresa, i principali rischi identificati, monitorati e attivamente gestiti sono:

- il rischio di tasso di interesse;
- il rischio di credito derivante dalla possibilità di default di una controparte;
- il rischio di mercato e connessi alle condizioni generali dell'economia;
- il rischio connesso al settore di attività;
- il rischio di liquidità derivante dalla mancanza di risorse finanziarie per far fronte agli impegni finanziari a breve termine;
- rischi legati all'esito delle controversie in corso;

Nel seguito vengono riportati i commenti ai principali rischi:

8.1 Rischio di tasso di interesse

Il rischio tassi di interesse rappresenta l'esposizione dell'impresa alle oscillazioni di tassi di interesse che influiscono sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie e sul livello degli oneri finanziari netti.

Con riferimento all'indebitamento finanziario si segnala che una componente importante di debito finanziario alla data del 30 giugno 2025 è rappresentata dal debito "autoliquidante" connesso ai contratti di factoring.

Un'altra componente di debito finanziario è rappresentata dai finanziamenti bancari pluriennali ottenuti da Banca Sistema, Banca Mediolanum e Banco Azzoaglio garantiti da SACE e dal loan contratto con la società Fasanara Investments III SA, tutti richiamati in precedenza.

8.2 Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione dell'impresa e quindi, delle potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte da controparte.

I crediti non garantiti sono attentamente monitorati e gli eventuali rischi di incasso iscritti ad apposito fondo svalutazione crediti.

I crediti verso società di calcio italiane sono garantiti attraverso il meccanismo della stanza di compensazione della Lega Nazionale Professionisti; tutti i crediti più significativi verso società di calcio straniere sono garantiti da fidejussioni bancarie rilasciate dalle controparti.

8.3 Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

L'influenza sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società dei vari fattori che compongono il quadro macro-economico sia a livello nazionale che, più indirettamente, sui mercati

mondiali viene parzialmente mitigata dal fatto che la maggior parte dei ricavi si origina da contratti di tipo pluriennale.

8.4 Rischio connessi al settore di attività

Si segnala che il Gruppo utilizza quale fattore produttivo principale per lo svolgimento dell'attività caratteristica i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori che risulta tipicamente soggetta a eventuali rischi di infortuni che possono incidere in ogni momento sulla situazione economica e patrimoniale del Gruppo. A tale proposito si segnala che il Gruppo ha provveduto a stipulare con importanti compagnie assicurative adeguate polizze al fine di mitigare il più possibile tale tipologia di rischio.

Gli eventuali rischi legati al risultato sportivo potrebbero impattare sul valore della produzione, richiedendo una diversa pianificazione degli investimenti in sede di campagna trasferimenti per sopperire a eventuali contrazioni negative dei ricavi.

8.5 Rischio di tasso di cambio

Il Gruppo effettua la quasi totalità delle transazioni (sia di acquisto che di vendita) in Euro, e pertanto non risulta significativamente influenzata dalle fluttuazioni dei tassi di cambio.

8.6 Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che ciascuna impresa non sia in grado di rispettare gli impegni di pagamento a causa delle difficoltà di reperire fondi o di liquidare attività sul mercato. Al momento il Gruppo ha già finalizzato le operazioni finanziarie atte allo smobilizzo di crediti pluriennali e da trasferimento calciatori, utili a reperire la liquidità necessaria per far fronte ai propri impegni finanziari. Si rimanda alle considerazioni rispetto al sostegno finanziario del Socio nel paragrafo relativo alla continuità aziendale.

8.7 Rischi legati all'esito delle controversie in corso

Il Gruppo, con l'assistenza dei propri legali e fiscalisti, gestisce e monitora costantemente tutte le controversie in corso e sulla base del prevedibile esito delle stesse, procede, qualora necessario, allo stanziamento di appositi fondi rischi.

8.8 Ulteriori informazioni

Si segnala che in data 28/11/2022, la Società si è dotata del modello organizzativo ex L. 231,

nominando anche l'Organismo di Vigilanza in forma collegiale, per un periodo di tre anni a decorrere dalla nomina.

9. TUTELA DELLA PRIVACY E PROTEZIONE DEI DATI

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) entrato in vigore il 24 maggio 2016 ed attuato dal 25 maggio 2018, la Società Genoa CFC ha provveduto ad adeguare la documentazione interna alle nuove disposizioni normative ed a redigere e tenere il registro delle attività di trattamento previsto dall'art.30 GDPR. La Società ha, inoltre, provveduto ad adottare adeguate misure tecniche ed organizzative al fine di garantire un livello di sicurezza dei dati personali adeguato al rischio e, in particolare, in riferimento ai propri sistemi informatici e non, ha attuato misure secondo gli standard ISO 27001:2005, predisponendo adeguata formazione per i soggetti interni aziendali preposti ai controlli ed effettuando le opportune verifiche.

È stata inoltre organizzata ed erogata attività formativa in tema di privacy rivolta alle figure aziendali coinvolte in attività che comportino il trattamento di dati personali.

Al fine di garantire un adeguato livello di protezione dei dati personali e di vigilanza sull'attuazione delle misure adottate, la Società ha altresì provveduto alla nomina del Responsabile della Protezione dei Dati (RPD o DPO) ai sensi dell'art.37 GDPR.

L'AMMINISTRATORE DELEGATO

Andrés Blazquez Ceballos

Genova, 29 settembre 2025



GENOA
CRICKET AND FOOTBALL CLUB

GRUPPO GENOA CFC

BILANCIO CONSOLIDATO AL 30/06/2025

NOTA INTEGRATIVA

Il presente Bilancio consolidato del Gruppo Genoa CFC (“Il Gruppo”) comprende i bilanci al 30 giugno 2025 delle società Genoa Cricket And Football Club S.p.A. (“la Capogruppo” o “la Società controllante” o “Genoa CFC”) e Genoa Image S.p.a. (“la Controllata” o “Genoa Image”) nella quale la stessa Genoa CFC esercita direttamente il controllo.

Le partecipazioni consolidate sono state elise con il metodo integrale ai sensi dell’articolo 26 D. Lgs. 127/91.

Principi di redazione

Struttura e contenuto del Bilancio consolidato di esercizio

Il Bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 30/06/2025 è composto da:

- Stato Patrimoniale,
- Conto Economico,
- Rendiconto Finanziario e
- Nota integrativa;

corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, sulla base dei principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), nonché nel rispetto Norme Organizzative Interne Della F.I.G.C (NOIF) utilizzando le raccomandazioni contabili FIGC, ovvero sulla base dei principi contabili internazionali ove applicabili.

Il presente Bilancio consolidato è sottoposto alla revisione di società iscritta nel registro dei revisori legali istituito presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze.

Il presente Bilancio consolidato è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante

quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di Bilancio.

È opportuno ricordare che con le rispettive Assemblee straordinarie dei Soci del secondo trimestre 2024, le società del Gruppo hanno modificato la data di chiusura dell'esercizio sociale dal 31.12 al 30.6. I motivi che hanno reso opportuno deliberare la modifica dell'art. 38, primo comma dello statuto sociale, spostando la data di chiusura dell'esercizio al 30 giugno sono legati alla volontà di rendere sostanzialmente coincidente la chiusura dell'esercizio finanziario con quella della stagione sportiva, e per permettere una migliore gestione del risultato dell'esercizio delle società nel Gruppo allora di appartenenza (777 Partners).

Nella predisposizione del Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2025, sono state rispettate la clausola generale di formazione del Bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) e i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare, stante la modifica della data di fine esercizio sociale, i già richiamati articoli del codice civile, nonché i contenuti dell' OIC-11 su finalità e postulati del Bilancio d'esercizio e OIC-12 in relazione alla composizione e schemi del Bilancio d'esercizio, le voci di Stato patrimoniale al 30.6.25 saranno raffrontate con la situazione patrimoniale al 30.6.24, mentre il conto economico verrà eccezionalmente raffrontato con i dati del periodo che va dal 1 gennaio 2024 al 30 giugno 2024, in quanto relativi all'ultimo Bilancio di esercizio approvato e depositato. Tale raffronto porta quindi ad una limitata comparabilità dei dati di conto economico che coprono due periodi di lunghezza diversa, venendo a comparare un esercizio di dodici mesi con uno di sei mesi.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono stati redatti in base agli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2425 c.c.

I prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e la Nota Integrativa sono stati arrotondati all'unità di Euro, mentre la Relazione sulla Gestione è espressa in milioni di Euro, se non diversamente indicato.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del Bilancio consolidato.

Nel periodo compreso tra la metà del 2024 e la metà del 2025 l'economia globale ha continuato a mostrare segnali di crescita moderata, pur con dinamiche differenti tra aree sviluppate ed emergenti. Secondo il Fondo Monetario Internazionale, il PIL mondiale è cresciuto del 2,8% (FMI, World Economic Outlook, aprile 2024), con un contributo più marcato da Stati Uniti e Asia rispetto al resto del mondo. L'Italia ha confermato un percorso di espansione contenuta, con un aumento del PIL pari allo 0,9% nel primo semestre del 2024 e una crescita complessiva stimata intorno all'1,2% per l'intero anno (OCSE, Economic Outlook, giugno 2024). Tale andamento è stato sostenuto dalle esportazioni, in particolare nel comparto manifatturiero, automobilistico e agroalimentare, mentre la domanda interna è rimasta debole (Confindustria, Rapporto trimestrale 2024).

L'inflazione, pur in calo rispetto al 2023, si è mantenuta su livelli elevati: in Italia il tasso medio si è attestato al 4,2% nella prima parte del 2024 (ISTAT, giugno 2024), per poi scendere verso il 3,8% a fine anno (OCSE, giugno 2024) e avvicinarsi al 3% nei primi mesi del 2025 (Eurostat, marzo 2025). La Banca Centrale Europea ha mantenuto una politica monetaria restrittiva per gran parte del 2024, con tassi al 4,25% (BCE, Bollettino economico, maggio 2024), ma dalla primavera 2025 ha iniziato a introdurre riduzioni progressive, portando il tasso di riferimento al 3,75% (BCE, marzo 2025) e aprendo così una fase di politica più espansiva. Sul fronte occupazionale, il tasso di disoccupazione italiano è sceso al 7,6% nella prima metà del 2024 (Banca d'Italia, Relazione annuale 2024) e al 7,4% nel 2025, con miglioramenti concentrati nei servizi e nel turismo, ma con persistenti squilibri territoriali tra nord e sud.

Le prospettive di medio periodo delineate da FMI, BCE e OCSE restano prudenti: la crescita attesa per l'Italia dovrebbe collocarsi intorno all'1,1-1,3% medio annuo nel triennio 2025-2027 (FMI, WEO aprile 2025), con un'inflazione destinata a convergere verso il target del 2% entro il 2026 (BCE, Proiezioni macroeconomiche, dicembre 2024). L'occupazione, pur con elementi di fragilità strutturale, dovrebbe progressivamente rafforzarsi, grazie anche agli investimenti collegati al PNRR, alla digitalizzazione e alla transizione verde (OCSE, Employment Outlook 2025).

In parallelo, anche il mondo del calcio italiano ed europeo si è trovato a operare in un contesto condizionato da questi fattori macroeconomici. I club hanno dovuto confrontarsi con il costo del credito più elevato, che ha inciso sulla gestione finanziaria e sulle operazioni di mercato, mentre la stabilizzazione dei prezzi energetici e la crescita del turismo hanno sostenuto i ricavi da stadio e da

eventi. A livello europeo, la riforma delle competizioni UEFA avviata nella stagione 2024/25 (UEFA, Competitions Reform) ha introdotto nuove dinamiche economiche, aumentando le opportunità commerciali e i flussi di diritti televisivi, ma anche la pressione competitiva per le società calcistiche. In Italia, nonostante segnali positivi legati alla crescita dei ricavi e a una maggiore attenzione al controllo dei costi, persistono sfide legate alla sostenibilità economico-finanziaria delle società, in un contesto che richiede sempre più equilibrio tra competitività sportiva e disciplina gestionale.

Guardando al futuro, l'evoluzione dello scenario economico e sportivo dipenderà dall'andamento dell'inflazione, dalle decisioni di politica monetaria, dall'attuazione degli investimenti pubblici e dalla capacità dei club di valorizzare le opportunità derivanti dal nuovo ciclo delle competizioni europee. La traiettoria rimane complessa, ma i segnali di stabilizzazione lasciano intravedere spazi di crescita sia per l'economia italiana sia per l'industria del calcio nel medio-lungo periodo.

Anche alla luce di quanto sopra riportato gli amministratori, dopo attenta valutazione delle prospettive aziendali nel periodo minimo dei 12 mesi successivi alla data di chiusura del Bilancio consolidato, hanno pertanto predisposto il Bilancio consolidato sulla base del presupposto della continuità aziendale, come meglio argomentato nei paragrafi successivi e nella Relazione sulla gestione.

I criteri di valutazione adottati non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del Bilancio consolidato del precedente esercizio, e sono conformi alle statuizioni del Codice Civile, opportunamente integrate dai principi contabili nazionali, tenendo conto anche delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

La struttura del presente Bilancio consolidato è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato più avanti nel presente documento e nella Relazione sulla Gestione.

PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

I principi di consolidamento adottati nella formulazione del bilancio consolidato sono i seguenti:

- i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del c.c.;
- nella redazione del bilancio sono stati rispettati tutti i principi generali analiticamente indicati e definiti dall'art. 2423-bis del c.c.;
- non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico;
- il bilancio consolidato è stato redatto mediante il consolidamento integrale seguendo la teoria della Capogruppo.

Più in particolare:

a) ELIMINAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ' CONTROLLATE

I valori contabili della partecipazione detenuta dalla Capogruppo nella controllata direttamente o indirettamente sono stati eliminati, in sede di consolidamento, contro il relativo patrimonio netto a fronte dell'assunzione delle attività e passività della partecipata secondo il metodo dell'integrazione globale.

b) TRANSAZIONI TRA SOCIETÀ' DEL GRUPPO

I reciproci rapporti di debito e credito esistenti al 31 dicembre 2024, nonché le transazioni economiche più significative avvenute nel corso del periodo chiuso a tale data tra le società del Gruppo incluse nell'area di consolidamento, sono stati eliminati.

La riconciliazione tra il risultato netto e il patrimonio netto della Capogruppo Genoa Cricket And Football Spa ed il risultato netto e il patrimonio netto consolidato è la seguente:

Descrizione	Patrimonio netto al 30.06.2025	Risultato del periodo al 30.06.2025
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio della controllante	17.955.492	(33.301.181)
Perdite portate a nuovo Genoa Image S.p.A. (controllata) e altre riserve	(9.829.145)	
Risultato economico Genoa Image S.p.A. (controllata)	(689.480)	(689.480)
Eliminazione operazione marchio e costituzione Riserva utili indivisi	(17.250.000)	1.380.000
Variazione altre riserve di Genoa Image S.p.A.	77.640	
Minor svalutazione Partecipazione Genoa Image S.p.A.	1.000.000	
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio consolidato	(8.735.493)	(32.610.661)

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa così come quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza della relazione semestrale.

I criteri di valutazione adottati non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio consolidato del precedente esercizio, e sono conformi alle statuizioni del Codice Civile, opportunamente integrate dai principi contabili nazionali, tenendo conto anche delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

La struttura del presente bilancio consolidato è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, nonché del risultato economico, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario del Gruppo e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato più avanti nel presente documento e nella Relazione sulla Gestione.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio consolidato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio consolidato sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio consolidato di esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Si precisa, inoltre, che nella redazione del Bilancio consolidato di esercizio al 30 giugno 2025 non si è proceduto a deroghe ai sensi dell'art. 2423 comma 4, 5 e 2423 bis ultimo comma c.c.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423-bis c. 2 del Codice Civile.

Correzione di errori rilevanti

Non vi sono errori rilevanti commessi in precedenti esercizi che debbano essere segnalati.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Si richiama quanto già osservato, in seguito al cambio di data di fine esercizio sociale, circa la limitata comparabilità delle voci di conto economico del 30.6.25 con quelle del 30.6.24, pur essendo state riportate nelle tabelle numeriche le variazioni dei due esercizi.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di Bilancio consolidato e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente. Ai sensi dell'articolo 2427 c. 1 n. 1 del Codice Civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, con particolare riferimento a quelle voci di Bilancio consolidato per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e gli importi sono al netto delle quote di ammortamento, che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti.

L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*.

Il piano di ammortamento originario subisce le modificazioni conseguenti al prolungamento del contratto a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato dello stesso. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento del contratto e della nuova durata dello stesso.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti in Bilancio consolidato alla data di stipulazione del contratto, ovvero a quella di stipula del contratto concordemente stabilita dalle parti, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 c.c., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti di Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "*transfert*") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione in bilancio è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "*transfert*") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti dalla società Genoa CFC per il tesseramento quali professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi.

In particolare, sono iscritti:

- a. i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito di stipulazione del primo contratto da "professionista" per calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- b. le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa F.I.F.A., alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

Il Gruppo si è avvalso nel 2020 sia del Decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104, art. 60, commi da 7-bis a 7-quinquies (convertito dalla Legge n. 126 del 13 ottobre 2020), per la sospensione degli ammortamenti materiali e immateriali del 2020 per i beni con vincoli contrattuali e sia di quanto previsto dall'art. 110 del D.L. 14 agosto 2020, n. 104, per la rivalutazione di alcune immobilizzazioni immateriali.

La legge 28 marzo 2022 n. 25 di conversione del DL 4/2022 (c.d. DL Sostegni-ter"), mediante l'art. 5-bis ha nuovamente modificato la disciplina della sospensione degli ammortamenti di cui all'art. 60 commi 7-bis ss. del D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020), prevedendone l'applicazione con riferimento agli esercizi in corso al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2022 e, quindi, per i soggetti con esercizio sociale coincidente con l'anno solare, nei bilanci 2021 e 2022.

Infine, l'articolo 3 comma 8 del DL 198/2022, il cosiddetto decreto Milleproroghe, ha esteso anche all'esercizio chiuso al 31.12.23, per i soggetti economici che non redigono il bilancio secondo i principi contabili internazionali, il regime derogatorio previsto dall'articolo 60, comma 7-bis, del DL 104/2020, come convertito dalla Legge 126/2020.

In virtù di tali possibilità normative, il Gruppo si era quindi avvalso anche nel corso dell'esercizio 2023 della facoltà di sospensione degli ammortamenti.

Gli ammortamenti sono ripresi con l'esercizio che inizia al 01/01/2024. Trattandosi di elementi la cui durata utile è connessa a vincoli contrattuali (durata del contratto con il giocatore), gli ammortamenti sospesi sono ripartiti sul residuo periodo di ammortamento.

Capitalizzazione costi del vivaio

Il valore residuo indicato si riferisce ai costi sostenuti nei precedenti esercizi che arriveranno a chiusura attraverso le quote di ammortamento, come da piano di ammortamento.

Sono ricompresi i costi sostenuti per la promozione e l'organizzazione del settore giovanile, aventi utilità pluriennale; sono capitalizzati nella loro globalità, senza riferimento alcuno ai singoli calciatori e sono ammortizzati, in misura costante in cinque esercizi a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi.

Tale voce comprende anche i premi di preparazione riconosciuti, ai sensi dell'art. 96 N.O.I.F., alle società dilettantistiche/professionistiche a seguito del tesseramento da parte della società di giovani calciatori da queste provenienti. Sono ammortizzati in quote costanti per un periodo di cinque anni a decorrere dall'esercizio in cui tali costi vengono sostenuti con il consenso del collegio sindacale.

Il Gruppo si è avvalso nel corso del 2023 della facoltà di sospensione degli ammortamenti dei costi precedentemente capitalizzati, ai sensi della normativa citata al precedente paragrafo sui diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. Il valore totale della sospensione è stato pari sia nell'esercizio 2023 che nell'esercizio del 2022 a Euro 4,2 milioni.

Gli ammortamenti sono ripresi a partire dal 1 gennaio 2024; poiché la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto non risulta modificata, sono rimasti invariati i piani di ammortamento iniziali.

Costi di impianto e ampliamento

Sono costituiti dalle spese sostenute in sede di costituzione e per aumenti di capitale.

Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Iscritti al costo di acquisto, si riferiscono alle spese sostenute per la creazione e la registrazione dei diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno.

Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Gli ammortamenti sono ripresi a partire dal 1 gennaio 2024; poiché la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto non risulta modificata, sono rimasti invariati i piani di ammortamento iniziali.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Iscritti al costo di acquisto, si riferiscono alle spese per la creazione e la registrazione dei marchi sociali e per l'acquisizione delle licenze software.

Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Si ricorda che in applicazione dell'art. 110, D.L. 104/2020 ("Decreto Agosto"), che prevedeva la possibilità di rivalutare i beni d'impresa, nell'esercizio chiuso al 31.12.2020 il Gruppo ha proceduto alla rivalutazione del marchio sociale.

La rivalutazione è stata effettuata sino a concorrenza del valore corrente del citato bene, determinato sulla base di apposita perizia di stima redatta da un esperto indipendente, che resta agli atti della Società.

Il Gruppo si è avvalso anche nell'esercizio 2023 della facoltà di sospensione degli ammortamenti dei costi precedentemente capitalizzati, ai sensi della normativa citata al precedente paragrafo sui diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

Il valore totale della sospensione, nell'esercizio 2023, è stato pari a Euro 1.7 milioni (Euro 1,5 milioni nell'esercizio 2022).

Gli ammortamenti sono ripresi a partire dal 1 gennaio 2024; poiché la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto non risulta modificata, sono rimasti invariati i piani di ammortamento iniziali.

Altre immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da:

- diritti di archivio RAI;
- spese di manutenzione su beni di terzi, migliorie al centro sportivo e spese per software e licenze ammortizzate in relazione alla residua durata del godimento del bene;
- spese connesse all'erogazione di finanziamenti con durata pluriennale.

In merito al costo di iscrizione dei diritti di archivio Rai si precisa che la società Genoa CFC ha fatto ricorso nell'esercizio chiuso al 31.12.2020 alla facoltà prevista dell'art. 110, D.L. 104/2020 ("Decreto Agosto"), che prevedeva la possibilità di rivalutare i beni d'impresa. Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2020 si è pertanto provveduto alla rivalutazione (con valenza sia fiscale che civilistica) dei diritti di archivio RAI.

La rivalutazione è stata effettuata sino a concorrenza del valore corrente del citato bene, determinato sulla base di apposita perizia di stima redatta da un esperto indipendente.

Anche per le altre immobilizzazioni immateriali la società Genoa CFC si è avvalsa nel corso dell'esercizio 2023 della facoltà di sospensione degli ammortamenti, ai sensi della normativa citata al precedente paragrafo sui diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

Il valore totale della sospensione nell'esercizio 2023 è stato pari a Euro 2.3 milioni, così come nel 2022.

Gli ammortamenti sono ripresi a partire dal 1 gennaio 2024; poiché la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto non risulta modificata, sono rimasti invariati i piani di ammortamento iniziali.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente aumentato, per alcune di esse, per effetto dell'applicazione di leggi di rivalutazione monetaria ed economica. I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente "in conto" come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, da quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico costante.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Descrizione	Aliquote applicate
Impianti e macchinario	20%
Attrezzature industriali e commerciali	15,5% e 20%
Automezzi	25%
Altri beni mobili	12%, 15%, 18% e 20%

Il Gruppo si è avvalso anche nell'esercizio chiuso al 31.12.2023 della facoltà di sospensione degli ammortamenti dei costi precedentemente capitalizzati, ai sensi della normativa citata al precedente paragrafo sui diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

Gli ammortamenti sono ripresi a partire dal 1 gennaio 2024; poiché la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto non risulta modificata, sono rimasti invariati i piani di ammortamento iniziali. Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti e altre imprese

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Se alla data di chiusura dell'esercizio, i bilanci delle società partecipate, sulla base dei dati disponibili, evidenziano perdite reputate non recuperabili con utili

futuri, si procede alla svalutazione delle partecipazioni in modo che il valore netto risulti pari alla quota proporzionale di patrimonio netto contabile della società partecipata.

Qualora nei successivi esercizi vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisto.

Rimanenze, titoli ed attività finanziarie non immobilizzate

Sono iscritte in bilancio al minore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed il presumibile valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura dell'esercizio.

Crediti dell'attivo circolante

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, ai sensi dell'art. 2426 comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Il Gruppo si avvale inoltre della possibilità di non applicare il criterio del costo ammortizzato se gli effetti sono irrilevanti, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile, ovvero per:

- crediti a breve termine (scadenza inferiore a 12 mesi);
- costi di transazione, commissioni o ogni altro tipo di differenza tra valore iniziale e valore a scadenza di scarso rilievo rispetto al valore nominale.

Nei casi di non applicazione del criterio del costo ammortizzato sopra esposti, i crediti sono rilevati in base al valore di presumibile realizzo. Nel presente esercizio il Gruppo ha optato per la valutazione in base al valore di presumibile realizzo. I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all' Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali crediti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili o perdite sono imputati al conto economico dell'esercizio (nella voce C17-bis). L'eventuale utile netto su cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono valutate al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori ovvero al valore di realizzo eventualmente desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, i valori sono ripristinati nel limite del costo di acquisto.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, sia in Euro che in valuta estera, i valori bollati e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, e appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

PASSIVO

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale, ai sensi dell'art. 2426 comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Il Gruppo si avvale inoltre della possibilità di non applicare il criterio del costo ammortizzato se gli effetti sono irrilevanti, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile, ovvero per:

- debiti a breve termine (scadenza inferiore a 12 mesi);
- costi di transazione, commissioni o ogni altro tipo di differenza tra valore iniziale e valore a scadenza di scarso rilievo rispetto al valore nominale.

Nei casi di non applicazione del criterio del costo ammortizzato sopra esposti, i debiti sono iscritti per il loro valore nominale.

Nel presente esercizio, il Gruppo si avvale della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dunque i debiti sono iscritti per il loro valore nominale.

I debiti in valute non aderenti all' Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono effettuate le relative operazioni. Tali debiti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili e perdite sono imputati al conto economico dell'esercizio (nella voce C17 bis). L'eventuale utile netto sui cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

I crediti in valuta esistenti a fine esercizio sono stati convertiti in Euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio consolidato; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel conto economico del Bilancio consolidato alla voce C.17-bis "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a riserva di patrimonio netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In via generale:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

In particolare:

- i ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); i ricavi relativi ai diritti audiovisivi, negoziati collettivamente dalla Lega di Serie A vengono iscritti sulla base della previsione di ripartizione finale tra ciascuna società partecipante al campionato;
- gli abbonamenti stagionali, incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara);
- i costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi;
- i proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.
- le plusvalenze e le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi e costi della gestione caratteristica, come previsto dal piano dei conti della F.I.G.C.;
- le plusvalenze/minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Con riferimento alla rilevazione degli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in bilancio di componenti economici e momento di rilevanza fiscale dei medesimi si specifica quanto segue.

Le imposte differite sono state calcolate sulla base delle differenze temporanee tassabili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento della base imponibile.

In aderenza al principio della prudenza, le attività per imposte anticipate sono state calcolate sulla perdita fiscale dell'esercizio corrente nel ragionevole convincimento di conseguire adeguati imponibili fiscali futuri sufficienti ad assorbire la suddetta perdita. L'ammontare delle imposte anticipate viene rivisto ogni anno al fine di verificare il permanere della ragionevole certezza di conseguire in futuro redditi imponibili fiscali, tali da recuperare l'intero importo delle imposte anticipate.

L'ammontare delle imposte differite ed anticipate è soggetto, altresì, a rideterminazione nell'ipotesi di variazione delle aliquote di tassazione originariamente considerate.

Le attività per imposte differite sono iscritte nello Stato Patrimoniale alla voce imposte anticipate e le passività nel fondo imposte anche differite.

Si segnala che a seguito del cambiamento della proprietà (cd. Change of Control) che ha interessato la Società Genoa CFC nel mese di dicembre 2024, con aumento di capitale e sottoscrizione della maggioranza delle azioni in favore di un soggetto diverso dal precedente socio di maggioranza, il Consolidato fiscale nazionale in essere con la ex "consolidante" 777 Italy Sports Holding S.p.A, è stato oggetto di un evento interruttivo con efficacia retroattiva al 1° luglio 2024, venendo meno il requisito del controllo diretto/indiretto.

Sul punto, giova evidenziare come, tuttavia, a partire dall'esercizio in commento 1° luglio 2024-30 giugno 2025 è in essere un nuovo Consolidato fiscale che accoglie nel suo perimetro la società Genoa CFC, in qualità di "consolidante", e la società controllata Genoa Image S.p.A.

Pertanto, al nuovo Consolidato fiscale nazionale, posto in essere ai sensi degli artt. 117 e segg. del d.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 e del relativo decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 1° marzo 2018, aderiscono le seguenti società:

- Genoa Cricket and Football Club S.p.A. (i.e. "consolidante")
- Genoa Image S.p.A. Store Museum & Marketing (i.e. "consolidata")

Sulla base delle informazioni, della documentazione e dei dati ricevuti, la Società (Consolidante) calcola il reddito complessivo globale apportando le variazioni di cui agli articoli 96, comma 7, 124 e 125 del TUIR alla somma algebrica dei redditi complessivi netti, decurtandolo, in conformità all'art. 118 del TUIR, delle eventuali perdite fiscali pregresse maturate in periodi d'imposta in riferimento ai quali è stata esercitata l'Opzione.

A tal riguardo si segnala che le imposte anticipate sono iscritte nei bilanci delle società che hanno originato le perdite, sulla base di quanto regolamentato nell'accordo di consolidamento.

In particolare, l'accordo di consolidamento prevede:

- il riconoscimento immediato del beneficio fiscale connesso a perdite trasferite e corrispondenti agli imponibili compensati;
- il rilevamento, nel Bilancio consolidato della società che ha originato le perdite, delle imposte anticipate relative alle perdite "eccedenti";
- ove sussistano i presupposti per l'iscrizione delle imposte anticipate a livello di gruppo.

Infatti, l'accordo di consolidamento, nel regolamentare i criteri di ripartizione delle perdite eccedenti tra le varie società del gruppo che le hanno generate, prevede che, nel caso in cui vengano meno uno o più requisiti rispetto a cui è condizionata l'applicabilità del regime della tassazione di gruppo per cui l'Opzione è esercitata, le perdite fiscali riportabili maturate dalle Parti nei periodi d'imposta in riferimento ai quali è esercitata l'Opzione risultanti, in quanto non compensate con redditi, dalla dichiarazione dei redditi del consolidato di cui all'art. 122 del TUIR, siano riattribuite alla società Consolidante.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**ATTIVO****Immobilizzazioni****Immobilizzazioni immateriali**

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	67.817.623	114.081.665	(46.264.042)
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori SG	626.679	918.678	(291.999)
Capitalizzazione costi vivaio	5.209.558	8.287.977	(3.078.419)
Costi di impianto e di ampliamento	596.913	0	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	32.043.227	33.774.409	(1.731.182)
Altre immobilizzazioni immateriali	17.671.925	20.266.848	(2.594.923)
Totale	123.965.925	177.329.577	(53.363.652)

Le immobilizzazioni immateriali al 30/06/2025 ammontano a Euro 123,9 milioni (Euro 177,3 milioni al 30/06/2024) al netto delle quote di ammortamento.

Con particolare riferimento alle movimentazioni dei diritti alle prestazioni dei calciatori, intervenute nell'esercizio, è stato analiticamente riportato, nell'apposito allegato che costituisce parte integrante della presente Nota Integrativa, il valore di ogni singolo calciatore che abbia fatto parte della "rosa" della prima squadra.

La variazione nel valore del marchio è riconducibile al solo ammortamento di periodo, dopo le sospensioni "Covid" richiamate in apertura.

Si segnala che la voce altre immobilizzazioni immateriali che ammonta ad Euro 17,6 milioni ed accoglie prevalentemente la capitalizzazione delle spese sostenute per:

- *software e licenze* (Euro 0,2 milioni): tale voce ricomprende i costi sostenuti per l'acquisto e lo sviluppo di un software dedicato alle analisi di tipo tecnico per l'utilizzo da parte dello staff della prima squadra, per lo sviluppo dell'applicazione Museum and Store e per l'implementazione di un programma per il controllo degli accessi allo stadio e la gestione delle vendite della biglietteria;
- *diritti di archivio* (Euro 9,9 milioni): tale voce ricomprende i costi sostenuti a fine anno 2012 per l'acquisto dei diritti televisivi dall'Archivio Rai ed è stata soggetta a rivalutazione mediante perizia effettuata dall'esperto incaricato nel corso del 2020;
- *migliorie Centro Sportivo* (Euro 4 milioni): tale voce ricomprende i costi sostenuti per il centro Sportivo Pio XII in utilizzo alla prima squadra;
- *migliorie beni di terzi* (Euro 0,9 milioni): tale voce ricomprende principalmente i costi sostenuti nel corso del 2017 per la realizzazione della Club House della Società e i costi di intervento per lavori di manutenzione ed elettrici presso la sede societaria continuati negli anni seguenti.
- *altri costi pluriennali* (Euro 1,9 milioni): tale voce si riferisce principalmente alle migliorie relative allo Stadio Luigi Ferraris e alle spese di istruttoria e imposta sostitutiva sui finanziamenti pluriennali garantiti da SACE S.p.A.
- *costi di impianto ed ampliamento* (Euro 0,4 milioni) ; tale voce si riferisce ai costi sostenuti per addivenire all'incremento di capitale approvato a dicembre 2024 oggetto di ulteriore "disclosure" nel presente documento e nella Relazione sulla gestione

Di seguito si riportano i dettagli delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi fondi di ammortamento.

Valori in €	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutaz.	Svalutaz.	Valore netto
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	107.052.022	39.234.400	-	-	67.817.623
Diritto sportivo calciatori settore giovanile	1.660.201	1.033.522	-	-	626.679
Capitalizzazione costi vivaio	27.121.307	21.911.749	-	-	5.209.558
Costi di impianto e di ampliamento	731.573	-	-	-	731.573
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	34.648.087	2.604.860	-	-	32.043.227
Altre immobilizzazioni immateriali	26.694.812	9.157.546	-	-	17.537.266
Totale	197.908.001	73.942.077	-	-	123.965.925

Valori in €	F.do amm.to al 30/06/2024	Amm.to periodo	Altre variazioni	F.do amm.to al 30/06/2025
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	35.944.845	44.934.551	41.644.997	39.234.400
Diritto sportivo calciatori settore giovanile	466.850	620.672	54.000	1.033.522
Capitalizzazione costi vivaio	44.885.462	3.078.419	26.052.133	21.911.749
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	873.678	1.731.182	-	2.604.860
Altre immobilizzazioni immateriali	6.541.851	2.704.793	89.098	9.157.546
Totale	88.712.687	53.069.618	67.840.228	73.942.077

Immobilizzazioni materiali

Al 30 giugno 2025 ed al 30 giugno 2024 ammontano rispettivamente a Euro 5,6 milioni e ad Euro 1 milione, con un incremento quindi pari ad Euro 4,6 milioni.

Di seguito si riportano i dettagli delle movimentazioni delle immobilizzazioni materiali e dei relativi fondi di ammortamento:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Impianti e attrezzature Ferraris	37.689	33.293	4.396
Impianti e attrezzature Pio XII	87.075	91.613	(4.539)
Totale	124.763	124.906 -	143
Autovetture/automezzi	8.584	2.571	6.013
Macchine elettromeccaniche d'ufficio	98.462	111.280	(12.818)
Macchine e mobili ufficio	784.959	737.640	47.320
Beni Omaggio	1.000	1.000	0
Macchinari Sanitari	49.088	52.220	(3.132)
Immobilizzazioni in corso e acconti	4.615.497	-	4.615.497
Totale	5.557.591	904.711	4.652.880
Totale	5.682.354	1.029.617	4.652.738

Valori in €	Costo storico	Fondo amm.to	Incremento	Amm.to d'esercizio	Decremento	Valore netto
Impianti e attrezzature Ferraris	175.659	142.366	7.537	3.141		37.689
Impianti e attrezzature Pio XII	792.619	701.006	14.002	18.541		87.075
Autovetture/automezzi	71.317	68.746	11.155	5.142		8.584
Macchine elettromeccaniche d'ufficio	420.241	308.961	25.380	38.198		98.462
Macchine e mobili ufficio	1.954.703	1.217.063	179.788	132.468		784.959
Macchinari Sanitari	233.613	181.393	11.790	14.922		49.088
Beni strumentali omaggio	3.697	2.697	-	-		1.000
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	4.615.497			4.615.497
Totale	3.651.849	2.622.233	4.865.149	212.411	-	5.682.354

L'incremento delle immobilizzazioni materiali è riconducibile all'acquisizione della Badia di Sant'Andrea, centro di riferimento dell'Academy del Genoa CFC, effettuata nel corso della stagione sportiva 2024/2025 da parte della società 777 Italy Sports Holding S.p.A.. La struttura è stata ufficialmente inaugurata nell'estate 2025.

Ai sensi dell'Art. 10 della Legge n. 72 del 19 marzo 1983, si precisa che non sono state effettuate rivalutazioni monetarie o economiche.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Partecipazioni	50.000	40.000	10.000
Crediti verso controllate	850.000	850.000	-
Altri titoli	900.000	900.000	-
Depositi cauzionali	312.929	246.394	66.535
Totale	2.112.929	2.036.394	76.535

Il valore della partecipazione per Euro 40.000 è relativa alla collegata “Luigi Ferraris Srl”, verso la quale si registra anche il credito finanziario per Euro 850.000; per Euro 10.000 essa è legata alla partecipazione nella società Genova Stadium, in comproprietà con la U.C. Sampdoria.

Al 30 giugno 2025 le altre immobilizzazioni ammontano a Euro 2,1 milioni principalmente costituiti da depositi cauzionali per Euro 312 mila e da Euro 900 mila di titoli obbligazionari bancari acquisiti in data 24 giugno 2022, emessi da Banco Azzoaglio con durata dal 21 marzo 2022 al 21 marzo 2032.

Crediti immobilizzati relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Conformemente alle disposizioni di cui all'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile, si segnala che non ci sono crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Attivo circolante**Rimanenze**

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Merci del magazzino	328.627	110.609	218.018
Merci del negozio	1.098.557	1.003.741	94.816
Totale	1.427.185	1.114.351	312.834

Si evidenzia che i criteri adottati nella valutazione delle singole voci hanno portato all'iscrizione di valori non sensibilmente differenti rispetto ai costi correnti dei beni rilevabili alla data di chiusura dell'esercizio (art. 2426, punto 10 del Codice Civile).

Crediti iscritti nell'attivo circolante**Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante**

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

Al 30 giugno 2025 ed al 30 giugno 2024 ammontano rispettivamente a Euro 154,2 milioni e Euro 145 milioni e sono dettagliati nella seguente tabella:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Crediti verso clienti			
entro 12 mesi	5.860.907	3.201.385	2.659.522
oltre 12 mesi		-	-
entro 5 anni		-	-
oltre 5 anni		-	-
Totale	5.860.907	3.201.385	2.659.522
Crediti tributari			
entro 12 mesi	1.238.003	139.190	1.098.813
oltre 12 mesi		-	-
entro 5 anni		-	-
oltre 5 anni		-	-
Totale	1.238.003	139.190	139.190
* Verso Controllanti			
entro 12 mesi	-	19.773.704	- 19.773.704
oltre 12 mesi		-	-
entro 5 anni		-	-
oltre 5 anni		-	-
Totale	-	19.773.704	- 19.773.704
* Imposte anticipate			
entro 12 mesi		-	-
oltre 12 mesi	13.900.000	13.900.000	-
entro 5 anni		-	-
oltre 5 anni		-	-
Totale	13.900.000	13.900.000	-
* Verso società calcistiche estero			
entro 12 mesi	7.088.242	3.676.982	3.411.260
oltre 12 mesi	22.507.496	25.292.664	- 2.785.168
entro 5 anni		-	-
oltre 5 anni		-	-
Totale	29.595.738	28.969.646	626.092
* Verso Lega Nazionale Professionisti			
entro 12 mesi	33.828.021	38.337.858	- 4.509.837
oltre 12 mesi	1.543.272	1.641.150	- 97.878
entro 5 anni		-	-
oltre 5 anni		-	-
Totale	35.371.293	39.979.008	(4.607.715)
* Verso Diversi			
entro 12 mesi	68.235.833	39.121.748	29.114.085
oltre 12 mesi		-	-
entro 5 anni		-	-
oltre 5 anni		-	-
Totale	68.235.833	39.121.748	29.114.085
Totale Crediti	154.201.773	145.084.681	9.117.093

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Valori in €	F.do svalutazione al 30/06/2024	Svalutazione periodo	Rilasci del periodo	Utilizzo f.do svalutazione	F.do svalutazione al 30/06/2025
Crediti verso clienti	- 2.269.720	-	0	-	- 2.269.720
Crediti tributari	-	-	-	-	-
* Verso Diversi	-	-	-	-	-
Totale	- 2.269.720	-	-	-	- 2.269.720

Come già sopra segnalato, si ricorda che a partire dall'esercizio in commento è in essere il Consolidato fiscale nazionale che accoglie nel nuovo perimetro la società Genoa CFC, in qualità di "consolidante", e la controllata Genoa Image, come "consolidata". Al Consolidato fiscale nazionale, posto in essere ai sensi degli artt. 117 e segg. del d.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 e del relativo decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 1° marzo 2018, aderiscono, quindi:

- Genoa Cricket and Football Club S.p.A. (i.e. "consolidante")
- Genoa Image S.p.A. Store Museum & Marketing (i.e. "consolidata")

A tal riguardo si segnala che le imposte anticipate sono iscritte nei bilanci delle società che hanno originato le perdite, sulla base di quanto regolamentato nell'accordo di consolidamento, il che è il caso di Genoa Cricket and Football Club S.p.A.

La Società ha stanziato imposte anticipate per Euro 13,9 milioni sulla base degli imponibili fiscali che si ritiene si possano ragionevolmente produrre nel corso dei 5 anni successivi alla chiusura del presente esercizio su base consolidata.

In particolare, l'accordo di consolidamento prevede:

- il riconoscimento immediato del beneficio fiscale connesso a perdite trasferite e corrispondenti agli imponibili compensati;
- il rilevamento nel Bilancio consolidato della società che ha originato le perdite, con il criterio di ripartizione proporzionale, delle imposte anticipate relative alle perdite "eccedenti";
- ove sussistano i presupposti per l'iscrizione delle imposte anticipate a livello di gruppo;

Infatti, l'accordo di consolidamento, nel regolamentare i criteri di ripartizione delle perdite eccedenti tra le varie società del gruppo che le hanno generate, prevede che, nel caso in cui vengano meno uno o più requisiti rispetto a cui è condizionata l'applicabilità del regime della tassazione di gruppo per cui l'Opzione è esercitata, le perdite fiscali riportabili maturate dalle Parti nei periodi d'imposta in riferimento ai quali è esercitata l'Opzione risultanti, in quanto non compensate con redditi, dalla dichiarazione dei redditi del consolidato di cui all'art. 122 del TUIR, sono riattribuite alla stessa Parte che le ha maturate.

I Crediti verso società calcistiche estere passano da Euro 28,9 milioni a Euro 29,6 e si movimentano principalmente per contributi di solidarietà, corrispettivi per giocatori venduti o in prestito, premi ed indennità varie maturati nei confronti di società di calcio estere.

I Crediti diversi riflettono principalmente i crediti da consolidato fiscale verso la ex "consolidante" Fingiochi S.r.l. e si movimentano principalmente per la riclassifica dei crediti verso l'ex socio di maggioranza.

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Depositi bancari e postali	7.390.650	9.872.387	(2.481.737)
Denaro e altri valori in cassa	56.657	21.086	35.570
Totale	7.447.307	9.893.473	(2.446.166)

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

lori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Ratei attivi	-	-	0
Risconti attivi	9.541.873	6.383.520	3.158.353
Totale	9.541.873	6.383.520	3.158.353

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Si precisa che la voce risconti attivi, pari ad Euro 9,5 milioni (per l'esercizio precedente era pari ad Euro 6,4 milioni), accoglie in particolare la sospensione al 30 giugno 2025 di costi relativi a quote per oneri accessori sostenuti per chiudere operazioni di finanziamento, principalmente di factoring, per le successive stagioni sportive

Non sussistono al 30 giugno 2025 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Oneri finanziari capitalizzati

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

PASSIVO

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto consolidato esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 18,4 milioni e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

	Saldo al 30/06/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/6/2025	Variazioni
Capitale Sociale	6.471.355	45.356.262	-	51.827.617	45.356.262
Riserva Legale	609.827	-	(79.205)	530.622	(79.205)
Riserva azioni proprie in portafoglio	-	-	-	-	-
Riserva da Rivalutazione	-	-	-	-	-
Riserva copertura perdite es. Precedenti	-	-	-	-	-
Riserva copertura perdita di esercizio	-	-	-	-	-
Riserva straordinaria	(41.040)	-	-	(41.040)	-
Riserva ex art. 4, legge 586/96	150.476	-	(150.476)	-	(150.476)
Altre riserve	67.759.391	-	(37.798.383)	29.961.008	(37.798.383)
Ris. versam. c/fut. aum.cap.	-	-	-	-	-
Riserva utili indivisi	(18.630.000)	1.380.000	-	(17.250.000)	1.380.000
Perdite portate a nuovo	(45.298.928)	45.298.928	(41.153.039)	(41.153.039)	4.145.889
Perdita dell'esercizio	(37.351.698)	37.351.698	(32.610.661)	(32.610.661)	4.741.038
Utile dell'esercizio	-	-	-	-	-
Totale	(26.330.618)	129.386.888	(111.791.763)	(8.735.493)	17.595.125

La nuova consistenza del capitale sociale della consolidante è pari a Euro 51.827.613 (in precedenza pari a Euro 6.471.355) in seguito agli aumenti di capitale deliberati in data 14 dicembre 2024.

Tali aumenti di capitale, effettuati in un'ottica di notevole rafforzamento patrimoniale della Società sono stati deliberati come segue:

- un primo aumento di capitale, a titolo gratuito per Euro 5.356.262 è stato imputato a capitale utilizzando le riserve disponibili al 30 Settembre 2024;
- un secondo aumento di capitale a pagamento per Euro 40.000.000 è stato sottoscritto interamente da PASSION FOR GREEN CAPITAL SRL, società costituita in Romania, con sede legale in 21 Fabrica de Glucoza Avenue, 3rd Floor, Office 10, Bucharest, Romania e versato alla data di redazione del presente documento per Euro 32 milioni.

L'esercizio chiude con una perdita di Euro 32,6 milioni e un Patrimonio Netto Negativo di gruppo pari a Euro 8,7 milioni.

Si segnala, ancora, che, stante la perdita di esercizio, la Società versa nelle previsioni di cui all' art. 2446 C.C., che peraltro potrebbe essere superata già nella situazione patrimoniale al 30 settembre 2025. Tale situazione risentirà infatti molto positivamente delle plusvalenze registrate nel corso del mercato estivo della stagione corrente e della progressiva normalizzazione degli ammortamenti che hanno inciso in modo significativo anche sul risultato d'esercizio del presente Bilancio consolidato.

Vengono di seguito sintetizzate le variazioni delle poste del patrimonio netto dell'ultimo triennio con analitica distinzione dei relativi utilizzi:

VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO								
	Saldo al 31/12/23	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/6/2025	Variazioni
Capitale Sociale	6.471.355			6.471.355	45.356.262	-	51.827.617	45.356.262
Riserva Legale	530.622			609.827	-	(79.205)	530.622	(79.205)
Riserva azioni proprie in portafoglio	-			-	-	-	-	-
Riserva da Rivalutazione	-			-	-	-	-	-
Riserva copertura perdite es. Precedenti	-			-	-	-	-	-
Riserva copertura perdita di esercizio	-			-	-	-	-	-
Riserva straordinaria	-			(41.040)	-	-	(41.040)	-
Riserva ex art. 4, legge 586/96	150.476			150.476	-	(150.476)	-	(150.476)
Altre riserve	942.092			67.759.391	-	(37.798.383)	29.961.008	(37.798.383)
Ris. versam. c/fut. aum.cap.	99.802.882	27.197.121	(61.728.621)	-	-	-	-	-
Riserva utili indivisi	(19.320.000)	690.000		(18.630.000)	1.380.000	-	(17.250.000)	1.380.000
Perdite portate a nuovo	(71.651.109)		27.936.262	(45.298.928)	45.298.928	(41.153.039)	(41.153.039)	4.145.889
Perdita dell'esercizio	(33.102.359)	33.102.359	(37.351.698)	(37.351.698)	37.351.698	(32.610.661)	(32.610.661)	4.741.038
Utile dell'esercizio	0			-	-	-	-	-
Totale	(16.176.041)	60.989.479	(71.144.058)	(26.330.618)	129.386.888	(111.791.763)	(8.735.493)	17.595.125

Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Valori in €	Saldo al 30/06/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/2025	Variazioni
Per imposte	144.885	-	-	144.885	-
Contenziosi in essere	-			-	-
Altri	794.110	1.350.000	(306.667)	1.837.444	1.043.333
Totale	938.995	1.350.000	(306.667)	1.982.329	1.043.333

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 30/6/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Valori in €	Saldo al 30/06/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/2025	Variazioni
TFR	1.059.676	742.925	(3.047.540)	1.244.939	185.263
TFR istruttori	-	-	-	-	-
Totale	1.059.676	742.925	(3.047.540)	1.244.939	185.263

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

Al 30 giugno 2025 ed al 30 giugno 2024 ammontano rispettivamente a Euro 301 e Euro 337 milioni.

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Obbligazioni ordinarie			
entro 12 mesi	448.418	324.578	123.840
entro 5 anni	5.072.691	5.351.000	(278.309)
oltre 5 anni	-	-	-
Totale	5.521.110	5.675.578	(154.469)
Debiti verso banche			
entro 12 mesi	17.160.292	24.433.964	(7.273.672)
entro 5 anni	24.278.904	33.471.712	(9.192.808)
oltre 5 anni	-	-	-
Totale	41.439.196	57.905.676	(16.466.480)
Debiti verso altri finanziatori			
entro 12 mesi	73.668.899	82.706.391	(9.037.493)
entro 5 anni	29.075.000	11.796.561	17.278.439
oltre 5 anni	-	-	-
Totale	102.743.899	94.502.952	8.240.947
Debiti verso fornitori			
entro 12 mesi	7.655.857	9.282.734	(1.626.877)
entro 5 anni	-	-	-
oltre 5 anni	-	-	-
Totale	7.655.857	9.282.734	(1.626.877)
Debiti verso controllanti			
entro 12 mesi	1.801.431	1.436.655	364.777
entro 5 anni	-	603.163	(603.163)
oltre 5 anni	-	-	-
Totale	1.801.431	2.039.818	(238.387)
Debiti verso collegate			
entro 12 mesi	1.670.618	1.738.079	(67.461)
entro 5 anni	-	-	-
oltre 5 anni	-	-	-
Totale	1.670.618	1.738.079	(67.461)
Debiti verso erario			
entro 12 mesi	13.064.753	13.621.060	(556.307)
entro 5 anni	26.447.384	30.787.961	(4.340.577)
oltre 5 anni	-	-	-
Totale	39.512.136	44.409.021	(4.896.884)
Debiti verso istituti di previdenza			
entro 12 mesi	1.875.017	2.780.678	(905.661)
entro 5 anni	899.285	226.553	672.732
oltre 5 anni	-	-	-
Totale	2.774.302	3.007.231	(232.929)
Altri debiti			
* Verso Lega Nazionale Professionisti			
entro 12 mesi	8.212.429	19.789.185	(11.576.756)
entro 5 anni	9.654.649	12.169.500	(2.514.851)
oltre 5 anni	-	-	-
* Verso Società calcistiche estero			
entro 12 mesi	10.119.705	4.070.134	6.049.571
entro 5 anni	40.107.877	45.837.335	(5.729.458)
oltre 5 anni	-	-	-
* Verso Diversi			
entro 12 mesi	22.536.687	29.373.729	(6.837.042)
entro 5 anni	7.064.522	7.459.786	(395.264)
oltre 5 anni	-	-	-
Totale	97.695.869	118.699.669	(21.003.799)
Totale Debiti	300.814.419	337.260.758	(36.446.340)

Il decremento complessivo dei debiti è pari a circa 36 milioni, derivanti principalmente dalle seguenti movimentazioni:

- decremento di 16,5 milioni di debiti verso banche, principalmente a causa dell’ammortamento dei debiti per mutui garantiti da SACE, contratti prevalentemente durante il periodo COVID. Si ricorda che i debiti verso banche accolgono i mutui erogati da BPER (ex Banca Carige) e i debiti per i finanziamenti pluriennali garanti da SACE S.p.A. (come previsto nel Decreto Legge Liquidità n. 23 dell’8 aprile 2022 convertito, con modificazioni, dalla Legge 5 giugno 2022 n.40 per aver introdotto misure urgenti per favorire l’accesso al credito alle imprese), ottenuti con Banca Sistema S.p.A., Banco Azzoaglio e Banca Mediolanum S.p.A;
- incremento di 8,2 milioni di debiti verso altri finanziatori, principalmente dovuto all’aumento delle posizioni di factoring relative all’anticipo sui diritti audiovisivi e all’anticipo degli incassi derivanti dalle vendite di alcuni calciatori. Si consideri inoltre che circa 16 milioni di Euro di debiti “pro-soluto” sono stati iscritti a fonte dello stesso importo di crediti per i quali non si è ancora proceduto alla de-recognition contabile. La voce debiti verso altri finanziatori accoglie i debiti sorti per operazioni di factoring per anticipo crediti “autoliquidanti” concluse principalmente con Banca Sistema S.p.A. e il debito finanziario di Euro 10 milioni a 18 mesi, sottoscritto con la società Fasanara Investments III SA e già in gran parte rimborsato e garantito ad inizio stagione 2024-2025.
- i debiti verso fornitori diminuiscono di 1,6 milioni, in continuità con l’esercizio precedente, grazie al puntuale pagamento dei piani di rientro stipulati negli ultimi tre anni;
- I debiti verso collegate sono diminuiti di Euro 67 mila, per effetto dei pagamenti effettuati nei sei mesi. I debiti verso la controllante si movimentano per le posizioni relative al consolidato fiscale.
- I debiti verso l’erario si riducono di 4,9 milioni di Euro grazie al puntuale pagamento dei piani rateali che ha superato l’accantonamento sui debiti correnti. Un discorso simile vale per i debiti verso gli istituti di previdenza, che diminuiscono di Euro 233 mila, principalmente per il pagamento puntuale dei piani rateali pregressi.
- i debiti verso la Lega Nazionale Professionisti Serie A diminuiscono di Euro 14,1 milioni; i debiti verso società calcistiche estere risultano in linea con l’anno scorso: la diminuzione parziale a causa del rimborso delle posizioni debitorie risulta compensata dal lieve aumento del debito in seguito alle operazioni di calciomercato;

- i debiti diversi si riducono di 7,2 milioni di euro, principalmente per il pagamento di diverse posizioni legate a debiti verso procuratori e per il decremento dei debiti verso il personale.

Debiti verso erario

Al 30 giugno 2025 ed al 30 giugno 2024 ammontano rispettivamente a Euro 39,5 milioni e Euro 44,4 milioni.

Giova ricordare che nel mese di agosto 2023 la Società ha presentato alla competente direzione dell'Agenzia delle Entrate una proposta di transazione fiscale, allo scopo di ridurre del 65% l'importo tale debito e dilazionare il pagamento del residuo 35% in dieci anni, mediante rate crescenti al fine di agevolare il riequilibrio finanziario della Società già nel breve termine.

La proposta è stata corredata dei documenti previsti dall'art. 39 del Codice della crisi, i principali dei quali sono costituiti dal relativo piano di risanamento e dall'attestazione, resa da un professionista indipendente, della veridicità dei dati aziendali e della fattibilità del piano di risanamento.

La proposta di transazione fiscale è stata approvata dalla Direzione Regionale delle Entrate della Liguria, la quale, il 31 ottobre 2023, ha sottoscritto il relativo atto, da cui è discesa la riduzione del debito tributario di circa Euro 70 milioni, parzialmente compensato dallo stanziamento di sanzioni necessarie alla formulazione della proposta di transazione fiscale stesse quantificabili in circa Euro 14 milioni e dall'incremento della stessa di circa 1,3 milioni nel corso dell'esercizio a causa di una integrazione di debiti fiscali pregressi, e la dilazione decennale di pagamento dell'importo residuo, conformemente a quanto previsto dalla proposta stessa.

Ai fini del perfezionamento dell'accordo raggiunto, nella medesima data del 31 ottobre 2023, la società ha iscritto l'atto di transazione fiscale nel registro delle imprese e ha presentato al competente Tribunale di Genova la domanda di omologazione di detto atto.

L'omologazione dell'atto è giunta con sentenza del 7 Dicembre 2023.

Si segnala che nel corso dell'esercizio sono state pagate tutte le rate scadenti nel periodo e previste dagli accordi di cui sopra.

Di seguito si fornisce un maggiore dettaglio di tale debito:

Debito Tributario

Natura del debito	Descrizione	Anno	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Delta
Irpef dipendenti	Irpef dipendenti		(187.725)	1.052.336	(1.240.061)
Irpef tesserati	Irpef tesserati		4.777.644	3.113.614	1.664.030
Ritenute	Ritenute 2021	2021	4.606.030	6.448.442	(1.842.412)
Ires	Ires corrente	2023	90.665	90.665	
Irap	Irap 2018	2018	52.981	-	52.981
Irap	Irap 2022	2022	-	2.566.842	(2.566.842)
Irap	Irap corrente		677.124	136.679	540.446
Cartella Equitalia	Cartella Equitalia		1.793.450	2.180.684	
Imposta sostitutiva	Imposta sostitutiva		-	29.201	(29.201)
Ritenute lavoratori autonomi	Ritenute lavoratori autonomi		1.287.351	1.134.545	
Iva	Iva 2021	2021	279.494	-	279.494
Iva	Iva 2022	2022	122.334	152.917	(30.583)
Iva	Iva 2023	2023	152.614	716.188	(563.574)
Iva	Iva corrente		2.803.916	1.056.675	1.747.242
Tributi Vari	Tributi Vari		40.000	40.000	-
Dilazione transazione fiscale			23.016.259	25.690.233	(2.673.974)
Totale			39.512.136	44.409.021	(4.662.455)

Debiti previdenziali

Al 30 giugno 2025 ed al 30 giugno 2024 ammontano rispettivamente a Euro 2,7 milioni e Euro 3 milioni. I Debiti di natura previdenziale si compongono come segue:

Debiti verso istituti di previdenza	
INPS	
INPS	2.318.447
INAIL	
INAIL	458.490
Vari	
PREVINDAI	(2.859)
INPGI	(38.743)
FONDO EST	15.977
CASAGIT	665
FASI	1.436
DEBITI ALTRI FONDI	20.889
Totale	2.774.302

Le principali categorie dei debiti verso l'INPS sono dettagliate come segue:

Debiti INPS	
Natura del debito	30/06/2025
INPS Dipendenti	99.343
INPS Tesserati	330.310
INPS Rateizzato	1.888.795
Totale	2.318.447

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Conformemente alle disposizioni di cui all'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile, si precisa che nel presente Bilancio consolidato non risultano iscritti debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per il venditore di riacquistare a termine.

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Ratei passivi	912	549.550	(548.638)
Risconti passivi	19.072.240	29.393.250	(10.321.010)
Totale	19.073.152	29.942.800	(10.869.648)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 30 giugno 2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La voce Risconti passivi, pari ad Euro 19 milioni, accoglie principalmente la quota a sconto di ricavi collegati a crediti i cui incassi sono stati anticipati da operazioni di factoring contratte dalla società stessa nel corso del primo semestre 2025 e nei mesi immediatamente precedenti. Tali crediti sono principalmente riconducibili a diritti audio-visivi e ad operazioni di ticketing.

CONTO ECONOMICO

Si rammenta il limitato grado di comparabilità delle voci di conto economico rispetto al Bilancio consolidato dell'esercizio precedente, che è stato eccezionalmente della durata di sei mesi, come spiegato nelle premesse alla presente nota integrativa.

Valore della produzione

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre giovanili. Sono così costituiti nel dettaglio:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Ricavi da gare in casa prima squadra			
* Gare campionato	1.397.559	717.269	680.290
* Gare coppa italia	686.154	-	686.154
* Gare coppe internazionali	-	-	0
* Altre gare	-	-	0
Subtotale	2.083.713	717.269	1.366.444
Percentuale su incassi da gare squadre ospitanti-gare fuori casa:			
* Gare campionato	-	-	0
* Gare coppa italia	-	-	0
* Altre gare	20.000,00	-	20.000
* Conguaglio abbonamenti da altre società	-	-	0
Subtotale	20.000,0	-	20.000
Abbonamenti	5.951.414	2.447.476	3.503.937
Subtotale	5.951.414	2.447.476	3.503.937
Totale	8.055.127	3.164.745	4.890.382

La voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni include principalmente i ricavi da biglietteria per la disputa delle gare in casa e la quota di competenza "pro gara" degli abbonamenti stagionali.

Altri ricavi e proventi

In particolare, tali proventi si compongono di:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Contributi in conto esercizio	3.690.013	3.434.014	255.999
Proventi da sponsorizzazioni	7.138.375	3.613.356	3.525.019
Proventi pubblicitari	3.200.000	1.550.000	1.650.000
Proventi commerciali e royalties	3.369.933	1.295.304	2.074.629
Altri proventi commerciali	-	-	-
Proventi da cessione diritti televisivi	43.971.312	23.399.846	20.571.466
Proventi vari		38.291	38.291
Ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori (prestiti)	7.109.250	1.752.400	5.356.850
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	20.783.273	21.927.844	(1.144.570)
Altri proventi da gestione calciatori	27.550.635	27.193.739	356.896
Altri ricavi e proventi	3.135.842	2.018.498	1.117.344
Totale	119.948.634	86.223.291	33.725.343

I *Contributi in conto esercizio* pari ad Euro 3,7 milioni si riferiscono ai Contributi in conto esercizio erogati dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A per il primo semestre dell'anno, per la competizione Coppa Italia e alla ripartizione della quota dei proventi collettivi per diritti non audiovisivi, e dalla UEFA, a titolo di contributo di solidarietà.

I Proventi da sponsorizzazioni pari ad Euro 7,1 milioni si riferiscono ai corrispettivi derivanti dallo Sponsor Tecnico della Prima Squadra e ai corrispettivi dei contratti con Sponsor istituzionali, sponsor commerciali, hospitality, e fornitori ufficiali e tecnici.

I *Proventi da cessione diritti televisivi* pari ad Euro 43,9 milioni derivano dalla cessione dei diritti di ripresa Proventi televisivi e trasmissione televisiva delle partite di calcio e sono gestiti collettivamente dalla Lega Nazionale Professionisti di Serie A. Tali proventi fanno riferimento all'intera stagione 2024/2025.

Gli altri ricavi e proventi si riferiscono principalmente a riaddebiti di costi per personale e servizi resi a beneficio delle due holding italiane dell'ex gruppo 777 e della società Genoa Image SpA.

I Proventi derivanti dalle plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono stati pari a Euro 20,8 milioni e sono così suddivisi:

Valori in €

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Plusvalenza
Martinez Riera Josep	FC Internazionale Milano	1.474.487	13.203.914	11.729.427
Retegui Mateo	Atalanta Bergamasca Calcio	11.846.154	20.900.000	9.053.846
Totale 1°squadra		13.320.641	34.103.914	20.783.273

I Ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori per l'esercizio in commento sono stati pari ad Euro 7,1 milioni e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Stagione sportiva	Società cessionaria	Valori in €
1° Squadra			
Gudmundsson Albert	2024/25	ACF Fiorentina	5.850.000
Papadopoulos Christos	2024/25	Juventus Football Club	500.000
Yalcin Guven	2024/25	FC Arouca	470.000
Vogliacco Alessandro	2024/25	Parma Calcio 1913	180.000
Czyborra Lennart-Marten	2024/25	WSG Tirol	109.250
Totale			109.250

Gli altri proventi da gestione calciatori sono stati pari a Euro 27,6 milioni e sono così suddivisi:

Calciatore	Premio	Società Cessionaria	Valori in €
Gudmundsson Albert	Premio Valorizzazione	ACF Fiorentina	18.512.500
Dragusin Radu Matei	Premio Rendimento	Tottenham Hotspur Football Club	3.000.000
Retegui Mateo	Premio Rendimento	Atalanta Bergamasca Calcio	1.187.500
Vitinha	Premio Rendimento	Olympique de Marseille	1.100.000
Lipani Luca	Premio Rendimento	US Sassuolo Calcio	1.050.000
Cambiaso Andrea	Premio Rendimento	Juventus Football Club	500.000
Miretti Fabio	Premio Rendimento	Juventus Football Club	500.000
Coda Massimo	Premio Rendimento	UC Sampdoria	300.000
Papadopoulos Christos	Premio Rendimento	Juventus Football Club	300.000
Marcandalli Alessandro	Premio Rendimento	Venezia Football Club	250.000
Hefti Silvan	Premio Rendimento	Hamburger SV	150.000
Bohinen Emil	Premio Rendimento	Frosinone Calcio	130.000
Calafiori Riccardo	Contributo Solidarietà	Arsenal Football Club	105.863
Aramu Mattia	Premio Rendimento	Mantova 1911	100.000
Calo' Giacomo	Sell-On Fee	Cosenza Calcio	60.000
Melegoni Filippo	Premio Rendimento	Carrarese Calcio 1908	50.000
Puscas George	Premio Rendimento	Bodrum FK	50.000
Vogliacco Alessandro	Premio Rendimento	Parma Calcio 1913	50.000
Caleviatori Vari	Premio Rendimento	Club Vari	154.772
Totale			27.550.635

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Materiale sportivo e indumenti	618.243	75.454	542.789
Altro	2.409.708	518.668	1.891.040
Totale	3.027.950	594.122	2.433.828

Sono pari a Euro 3 milioni e si riferiscono essenzialmente all'acquisto di materiale e indumenti sportivi per l'allenamento e per l'acquisto di medicinali e per il merchandising destinato alla vendita tramite gli store e online.

Costi per prestazioni di servizi

Risultano così composti:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Costi per tesserati	42.989	14.446	28.544
Costi per attività sportiva	1.098.442	611.286	487.155
Costi specifici tecnici	2.587.775	2.322.496	265.278
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	3.640.934	1.582.048	2.058.886
Servizio biglietteria, controllo ingressi	362.937	47.443	315.494
Costi di Service	0	-	0
Assicurative e previdenziali	215.309	17.131	198.178
Amministrative, pubblicitarie e generali	4.737.447	3.116.887	1.620.561
Commissioni Varie	7.041.685	719.081	6.322.604
Altri	-	120	(120)
Totale	19.727.519	8.430.938	11.296.580

I *Costi per attività sportiva* sono pari ad Euro 1 milione e sono principalmente riferibili a spese per prestazioni sanitarie e ad altre spese sostenute per la gestione del centro sportivo, per il ritiro ed allenamenti della prima squadra e del settore giovanile.

I *Costi specifici tecnici* sono pari ad Euro 2,6 milioni e sono composti principalmente da costi accessori alla campagna trasferimenti non capitalizzabili, a consulenze tecnico -sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori, ai relativi costi accessori e ai costi per l'osservazione dei calciatori.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono pari ad Euro 3,6 milioni e sono composti da spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le *spese per servizio di biglietteria e controllo stadio* sono pari ad Euro 363 mila e si riferiscono principalmente alle spese sostenute per il servizio di biglietteria e per il servizio di sicurezza allo stadio, nonché agli aggi spettanti per la vendita di biglietti e abbonamenti.

Le *Spese assicurative e previdenziali* sono pari ad Euro 215 mila e si riferiscono in via principale ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e eventuali infortuni.

Le *Spese amministrative, pubblicitarie e generali*, pari ad Euro 4,7 milioni, comprendono in particolare:

- consulenze commerciali, fiscali, legali, strategiche ed informatiche (Euro 2,2 milioni);
- manutenzioni e riparazioni (Euro 681 mila)
- spese per locali, utenze e telefonia (Euro 616 mila)
- spese di rappresentanza e marketing (Euro 581 mila)
- spese generali diverse (Euro 450 mila);

Costi per godimento beni di terzi

Ammontano ad Euro 2,8 milioni e sono principalmente costituiti da affitti passivi (Euro 2,4 milioni) relativi principalmente all'affitto della sede, dei locali ad uso del settore giovanile, del magazzino e lavanderia e da canoni per noleggio auto per Euro 330 mila.

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Affitti campi e impianti sportivi	2.548.880	1.336.042	1.212.838
Royalties	-	-	-
Altri affitti/ locazioni / noleggi	331.985	127.181	204.804
Totale	2.880.865	1.463.223	1.417.642

Costi per il personale

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025			Saldo al 30/06/2024		
	Tesserati	Altri dipen.	Totale	Tesserati	Altri dipen.	Totale
Salari e stipendi	53.669.456	4.447.792	58.117.248	29.185.631	2.243.839	31.429.469
Oneri sociali	3.488.610	1.381.875	4.870.484	1.991.538	743.913	2.735.451
Trattamento di Fine Rapporto	408.508	334.417	742.925	207.134	110.814	317.948
Totale	57.566.574	6.164.084	63.730.658	31.384.303	3.098.565	34.482.869

Il costo relativo ai salari e agli stipendi risulta così composto:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Compensi contrattuali calciatori	39.758.026	17.522.463	22.235.562
Quota variabile retribuzione legata ai risultati sportivi calciatori	4.038.139	8.576.081	(4.537.942)
Compensi contrattuali allenatori	9.873.291	3.087.086	6.786.205
Totale	53.669.456	29.185.631	24.483.825

Il personale totale mediamente in forza nell'esercizio è stato il seguente:

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Calciatori	75	56	19
Allenatori e Staff tecnico	120	117	3
Dirigenti	3	3	-
Impiegati	55	44	11
Operai	22	21	1
Totale	275	241	34

Ammortamenti e svalutazioni

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Ammortamenti beni immateriali			
* Diritti pluriennali calciatori 1° squadra	44.934.551	32.762.914	12.171.638
* Diritti pluriennali calciatori settore giovanile	620.672	466.100	154.572
* Capitalizzazione costi vivaio	-	-	-
* Altri	7.514.394	3.847.298	3.667.096
Subtotale	53.069.618	37.076.312	15.993.305
Ammortamenti beni materiali	212.411	163.508	48.903
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	25.377.685	(25.377.685)
Subtotale	212.411	-	212.411
Totale	53.282.028	62.617.505	(9.335.476)

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 53,2 milioni e si compongono come segue:

- Euro 44,9 milioni per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori della prima squadra calcolati con aliquote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti;
- Euro 0,6 milioni per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori delle squadre giovanili calcolati con aliquote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti;
- Euro 7,5 milioni relativi ad altre immobilizzazioni immateriali, tra cui il marchio e i diritti d'archivio RAI.

Si ricorda che al 30 giugno 2024 si erano registrate svalutazioni di immobilizzazioni per Euro 25,4 milioni in relazione a chiari indicatori di "impairment" a seguito della stagione di calciomercato estivo che avevano riguardato la valorizzazione dei diritti relativi ad alcuni giocatori.

Oneri diversi di gestione

Risultano così composti:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Spese varie organizzazione gare	1.743.556	912.748	830.808
Tasse iscrizioni gare	4.000	-	4.000
Oneri specifici verso squadre ospitate	325.994	-	325.994
Subtotale	2.073.550	912.748	1.160.802
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	2.943.600	5.120.382	(2.176.782)
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	478.715	-	478.715
Altri oneri da gestione calciatori:	-	-	0
* Costi valorizzazione calciatori	35.064	3.896.681	(3.861.617)
* Contributo di solidarietà	54.527	62.567	(8.040)
* Premio alla carriera ex art. 99 bis N.O.I.F.	30.536	72.500	(41.964)
Subtotale	3.542.442	9.152.129	(5.609.688)
Altri oneri di gestione:			
* Spese, ammende e multe gare	186.114	395.922	(209.809)
* Oneri lega	2.015.683	743.750	1.271.933
* Oneri tributari indiretti	811.885	287.194	524.691
* Perdite su crediti	-	-	0
*Altri (Sopravvenienze Passive)	1.026.490	124.689	901.801
Subtotale	4.040.172	1.551.556	2.488.616
Totale	9.656.164	11.616.433	(1.960.269)

I Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori per l'esercizio in commento sono stati pari ad Euro 2,9 milioni (Euro 5,1 milioni nella stagione scorsa) e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cessionaria	Stagione Sportiva	Valori in €
1° Squadra			
Zanoli Alessandro	SSC Napoli	2024/25	500.000
Pinamonti Andrea	U.S. Sassuolo Calcio	2024/25	2.000.000
Kassa Lior	MK Maccabi Haifa	2024/25	60.000
Siegrist Benjamin	FC Rapid 1923	2024/25	73.600
Onana Jean	Besiktas	2024/25	275.000
SG			
Dorgu Ifenna Benjamin	HB Koge	2024/25	35.000
Totale			2.943.600

Gli altri oneri da gestione calciatori pari ad Euro 120 mila includono principalmente premi di rendimento, premi di valorizzazione e Sell-on fees come da prospetto che segue:

Calciatore	Premio	Società Cessionaria	Valori in €
Shomurodov Eldor	Contributo di Solidarietà	FC Mashal	38.042
Shomurodov Eldor	Contributo di Solidarietà	FC Bunyodkor	16.485
Ghirardello Tommaso	Premio di Valorizzazione	Padova	30.000
Calciatori Vari SG	Premio Rendimento	Club Vari	35.600
Totale			120.127

Gli altri oneri di gestione pari ad Euro 4 milioni includono le seguenti voci:

- *Oneri tributari indiretti* (Euro 0,8) si riferiscono all'accantonamento di sanzioni ed interessi di natura tributaria;
- *Oneri e contributi per la LNPA* (Euro 2 milioni) sono riferiti principalmente a *contributi di solidarietà*.
- *Sopravvenienze passive* per Euro 1 milioni
- *Ammende e multe* per Euro 0,2 milioni.

Proventi e oneri finanziari

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 11) dell'art. 2427 del Codice Civile si segnala che non risulta iscritto alcun provento derivante da partecipazioni.

I proventi finanziari si compongono come segue:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Interessi attivi bancari	107.069	62.323	
Interessi attivi su finanziamenti controllanti	60.708	100.537	(39.829)
Interessi attivi su crediti verso controllata	(0)	17.609	(17.609)
Altri interessi attivi	47.250	23.625	23.625
Proventi diversi dai precedenti	1.551.240	712.272	838.968
Totale	1.766.268	916.366	849.902

Gli oneri finanziari si compongono come segue:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Interessi passivi verso banche	5.873.124	4.236.140	1.636.985
Altri interessi passivi	1.912.813	1.696.974	215.839
Totale	7.785.937	5.933.114	1.852.823

Gli interessi passivi sono riferibili alle seguenti posizioni:

- Euro 1,4 milioni su finanziamenti bancari coperti dalla garanzia SACE;
- Euro 4,8 milioni su finanziamenti di factoring e altri loan;
- Euro 1,5 milioni per interessi di natura residuale, principalmente legati a dilazioni su debiti tributari e previdenziali pregressi.

Utili e perdite su cambi

In relazione alla voce "C.17-bis) Utili e perdite su cambi" si riporta di seguito la composizione del saldo

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
Utili su cambi	(31)	31	(62)
Perdite su cambi	64.507	25	64.482
Totale	64.476	56	64.420

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Durante l'esercizio non si sono verificate rettifiche di valore di attività finanziarie.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ai sensi dell'art. 2427 n. 13 del Codice Civile si segnala che non sono presenti elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali, ad eccezione di quanto ampiamente descritto anche nella Relazione sulla Gestione rispetto allo stralcio del debito tributario maturato fino al 31.12.2022

all'interno della procedura di ristrutturazione del debito, che ha ricevuto la sentenza di omologa da parte del Tribunale di Genova in data 7 Dicembre 2023.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio consolidato "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Valori in €	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazioni
IRES corrente	-	-	-
IRAP corrente	314.390	1.073.501	(759.111)
IRES differita	-	-	-
IRAP differita	-	-	-
IRES anticipata	-	-	-
Imposte esercizi precedenti	-	1.529.208	(1.529.208)
Provento da consolidato	-	(0)	0
Totale	314.390	2.602.709	(2.288.319)

Fiscalità differita (art. 2427, punto 14 del Codice Civile)

In aggiunta a quanto già riportato in commento alla sezione dedicata alle imposte anticipate e ai crediti da consolidato fiscale, le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza a livello di gruppo dell'esistenza negli esercizi successivi di un reddito imponibile che possa beneficiare dell'utilizzo delle perdite fiscali pregresse e generate nell'anno.

Informativa sulle perdite fiscali

Si riporta di seguito il totale delle perdite fiscali in capo alla Controllante e la parte valorizzata in bilancio.

(Importi in Euro)	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali						
dell'esercizio	15.262.386			19.453.667		
di esercizi precedenti (post consolidato fiscale)	77.743.296			58.289.629		
di esercizi precedenti (ante consolidato fiscale)	24.781.111			24.781.111		
Totale perdite fiscali	117.786.793			102.524.407		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	57.916.667	24%	13.900.000	57.916.667	24%	13.900.000

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Si riporta di seguito l'indicazione dei compensi relativi all'esercizio chiuso al 30 giugno 2025 spettanti agli Amministratori ed ai Sindaci della Società per cariche ricoperte presso la stessa.

Valori in €	Saldo al 30/06/2025
Amministratori	176.000
Sindaci	38.532
Totale	214.532

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427 punto 16-bis si fornisce di seguito il dettaglio dei corrispettivi spettanti al revisore legale (alla società di revisione) per le prestazioni rese.

Valori in €	Saldo al 30/06/2025
Società di Revisione	69.000

Categorie di azioni emesse dalla società

Come prescritto dal punto 17 dell'art. 2427 del Codice Civile, i dati sulle azioni che compongono il capitale sociale e il numero ed il valore nominale delle azioni della società controllante sottoscritte

nell'esercizio sono desumibili dal prospetto che segue. Per maggiori dettagli si veda il paragrafo di movimentazione del patrimonio netto.

Descrizione	Consistenza iniziale, valore nominale	Consistenza finale, valore nominale
Ordinarie	6.471.355	51.827.617
Totale	6.471.355	51.827.617

Titoli emessi dalla società

In relazione a quanto richiesto dal punto 18 dell'art. 2427 del Codice Civile, si precisa che non risultano iscritti nel presente Bilancio consolidato Azioni di godimento, Obbligazioni convertibili, Warrants, Opzioni o Altri titoli o valori simili.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Per quanto riguarda gli altri strumenti finanziari, si segnala che la fattispecie non sussiste, conseguentemente, non ci sono informazioni da fornire come previsto dal punto 19 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 del Codice Civile si segnala che al fine di garantire all'Agenzia delle Entrate il pagamento della quota residua di debito risultante dalla transazione fiscale, la Società Genoa CFC ha istituito un pegno sul marchio "Genoa" e sull'archivio storico della società.

Esiste inoltre un pegno su un conto liquidità di Banco Azzoaglio per circa Euro 1,1 milioni a garanzia di un mutuo concesso.

Esiste inoltre un impegno, condiviso con UC Sampdoria, al pagamento di debiti finanziari contratti dalla società Luigi Ferraris Srl.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

La Società non ha costituito patrimoni destinati, pertanto, non ci sono informazioni da fornire nel rispetto della normativa prevista dagli artt. da 2447-bis a 2447-decies del Codice Civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1, p.to 22-bis del codice civile si segnala che non esistono operazioni rilevanti o non concluse a normali condizioni di mercato con parti correlate pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter si segnala che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. si segnala quanto di seguito.

Nel corso della finestra di mercato estiva della stagione sportiva 2025/2026, la Società Genoa CFC ha concluso, tra le altre, alcune transazioni attive di “players trading” particolarmente significative.

- Il difensore De Winter è stato ceduto al AC Milan per un corrispettivo fisso di circa Eur 18 milioni più IVA, permettendo al Genoa CFC di realizzare una plusvalenza di circa 11,6 milioni di Euro;
- Il difensore Ahanor è stato ceduto alla Atalanta Bergamasca Calcio per un corrispettivo fisso di circa Eur 16 milioni più IVA, permettendo al Genoa CFC di realizzare una plusvalenza di pari importo.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si informa che la Società non utilizza strumenti derivati.

Effetti significativi delle variazioni dei cambi valutari

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 6-bis) dell'art. 2427 del Codice Civile, si evidenzia che la Società non è interessata da variazioni significative dei cambi valutari tra la data di chiusura dell'esercizio e la data di formazione del progetto di Bilancio consolidato.

Nota integrativa, parte finale

Il presente Bilancio consolidato, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Firmato

p. il Consiglio di Amministrazione

Il Legale Rappresentante

Andrés Blazquez Ceballos

Genova, 29 settembre 2025



DESCRIZIONE	30/06/2025		31/06/2024		30/06/2023		30/06/2022		30/06/2021		30/06/2020	
	Saldo Iniziale	Saldo Finale	Saldo Iniziale	Saldo Finale	Saldo Iniziale	Saldo Finale	Saldo Iniziale	Saldo Finale	Saldo Iniziale	Saldo Finale	Saldo Iniziale	Saldo Finale
30/06/2025												
1 Acquisto Indagini	30/06/2025	30/06/2025										
2 Adversy David	30/06/2025	30/06/2025										
3 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
4 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
5 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
6 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
7 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
8 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
9 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
10 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
11 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
12 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
13 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
14 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
15 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
16 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
17 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
18 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
19 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
20 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
21 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
22 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
23 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
24 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
25 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
26 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
27 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
28 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
29 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
30 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
31 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
32 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
33 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
34 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
35 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
36 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
37 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
38 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
39 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
40 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
41 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
42 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
43 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
44 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
45 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
46 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
47 Banella	30/06/2025	30/06/2025										
TOTALS												

[Handwritten signature]

Genoa Cricket and Football Club S.p.A.

Relazione della società di revisione
indipendente ai sensi dell'art. 14 del
D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio consolidato al 30 giugno 2025

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti del
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Genoa (il Gruppo) costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società Genoa Cricket and Football Club S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiami di informativa

Richiamiamo l'attenzione a quanto descritto nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione al paragrafo "Continuità Aziendale", nel quale sono descritte le valutazioni effettuate dagli amministratori circa l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2025. In particolare, per la valutazione della continuità aziendale gli amministratori hanno considerato i) il rispetto delle condizioni previste dall'accordo di ristrutturazione agevolato omologato, ii) l'incremento di capitale a pagamento per Euro 40 milioni sottoscritto dalla società Passion for Green S.r.l. e iii) la concreta possibilità di implementazione e realizzazione degli obiettivi economici e finanziari previsti dal piano, anche alla luce delle plusvalenze realizzate nel corso degli ultimi esercizi.

Richiamiamo, inoltre, l'attenzione su quanto esposto dagli amministratori in nota integrativa, al paragrafo "Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio", con riferimento alla modifica della data di chiusura del bilancio avvenuta già nel precedente esercizio. I dati comparativi al 30 giugno 2024 si riferiscono ad un periodo di 6 mesi e pertanto il conto economico e il rendiconto finanziario presentano una comparabilità limitata.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tali aspetti.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Genoa Cricket and Football Club S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come

richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori del Genoa Cricket and Football Club S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Genoa al 30 giugno 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Genoa al 30 giugno 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 10 ottobre 2025

BDO Italia S.p.A.



Paolo Beretta
Socio

**COMUNICAZIONE EX ART. 25.2 REGOLAMENTO AGENTI SPORTIVI CONI E
ART. 24.1 REGOLAMENTO AGENTI SPORTIVI Federazione sportiva nazionale
professionistica _____**

[Si vogliono compilare le fattispecie pertinenti, depennando le altre]

Il/La sottoscritto/a _____, nato/a a _____, prov. di _____, il _____, tesserato per la società _____

ovvero

Il/La sottoscritto/a ANDRES BLAZQUEZ, nato/a a ARANDA DE DIERO, prov. di BURGOS, il 23/06/1970, n.q. di legale rappresentante *pro tempore* della società GENOA CFC SPA, con sede in GENOVA, alla via RONCHI n. 67
(cap _____)

COMUNICA

ai sensi dell'art. 25.2 del Regolamento Agenti Sportivi CONI e dell'art. 24.1 del Regolamento Agenti Sportivi /, sotto la propria personale responsabilità, consapevole delle sanzioni civili, penali, sportive in caso di dichiarazioni non veritiere o produzione di atti falsi

CHE

ha corrisposto nell'anno **2024**, la somma complessiva di € _____
a titolo di corrispettivi erogati per i servizi resi da Agenti Sportivi (o per loro conto alle società attraverso cui hanno dichiarato di organizzare imprenditorialmente la propria attività)

ovvero

- o la società GENOA CFC SPA ha corrisposto nell'anno **2024** la somma complessiva di € 8.092.892,60 a titolo di corrispettivi erogati per i servizi resi da Agenti Sportivi (o per loro conto alla società attraverso cui hanno dichiarato di organizzare imprenditorialmente la propria attività),

nonché/ovvero

- o la somma complessiva di € 2.07.636,89 a titolo di corrispettivi erogati per i servizi resi da Agenti Sportivi (o per suo conto alla società attraverso cui ha dichiarato di organizzare imprenditorialmente la propria attività) risultante dalle singole comunicazioni pervenute da parte degli atleti professionisti, a disposizione della società.

Il dato analitico è riportato come da scheda allegata.

Luogo GENOVA, data 31/01/2025

NOME e COGNOME

ANDRES BLAZQUEZ

ovvero

NOME e COGNOME

n.q. di legale rappresentante

(Timbro e firma)

